



PROMOTION 2023 - 2024 | INET

**HUBERTINE  
AUCLERT**

ÉLÈVES ADMINISTRATRICES & ADMINISTRATEURS TERRITORIAUX

# RECENSEMENT DE SUJETS ET DE QUESTIONS

---

ÉPREUVES  
ORALES 2022

---

CONCOURS  
ADMINISTRATEUR  
TERRITORIAL

## CONCOURS EXTERNE

### QUESTIONS EUROPÉENNES

- SUJETS

- 1 : La politique de cohésion économique et sociale favorise-t-elle l'intégration des nouveaux adhérents à l'Union européenne ?
- 2 : Peut-on encore réformer le fonctionnement de l'UE ?
- 3 : Les peuples européens sont-ils maîtres des traités ?
- 4 : Les relations entre l'UE et l'OMC sont-elles convergentes ?
- 5 : Les relations entre l'UE et le Conseil de l'Europe
- 6 : Forces et faiblesses de l'Union Européenne en 2022
- 7 : L'union économique et monétaire, quels enjeux depuis la crise monétaire ?
- 8 : Quelle est la politique de santé de l'UE dans le cadre de la crise Covid ?
- 9 : Les règles budgétaires restreignent-elles la souveraineté des Etats membres ?
- 10 : Les fonds européens (2022-2027) (**pas de questions de relance**)
- 11 : Les mesures prises par l'Union européenne suite à la guerre en Ukraine sont-elles efficaces ? (**pas de questions de relance**)
- 12 : La santé et l'UE (**pas de questions de relance**)
- 13 : L'UE a-t-elle les moyens de faire face à la crise énergétique ? (**pas de questions de relance**)
- 14 : La solidarité est-elle garantie par le droit de l'UE ? (**pas de questions de relance**)

- QUESTIONS DE RELANCE ET D'APPROFONDISSEMENT

- Sujet 1 :
  - Avez-vous des exemples concrets de projets portés / financés par la politique de cohésion ?
  - Quels pays ont le plus bénéficié de la politique de cohésion ?
  - Qui est le / la président(e) du Parlement européen ?
- Sujet 2 :
  - Que pouvez-vous nous dire de la politique de cohésion ?
  - Quelle région bénéficie le plus du FEDER ?
  - Connaissez-vous des exemples de projets financés par les différents fonds européens ?
  - Que pouvez-vous nous dire de la politique de l'énergie ?
  - Comment sont fixés les prix de l'énergie ?
  - Quelles conséquences de la guerre en Ukraine sur la politique de l'énergie ? Quelles grandes étapes historiques pour la construction de l'UE ?
  - Qui est la médiatrice européenne ?
- Sujet 3 :
  - Un nom de programme européen de l'énergie ?
  - La politique énergétique européenne, une coopération hors traité ou communautarisée ?
  - En quelle année la politique énergétique a-t-elle été communautarisée ?
  - Le FEDER : à quoi ça sert ? En fonction de quoi est-il réparti ?
  - Quel type de contrôle le juge constitutionnel national exerce-t-il sur les normes européennes ?
- Sujet 4 :
  - Les divergences entre l'UE et l'OMC sont-elles de nature à nuire à leurs relations ?
  - Quels précédents pouvez-vous mentionner en sus de ceux auxquels vous avez référé durant votre présentation ?

- Comment remédier à ces divergences ?
  - En quoi les intérêts de l'UE pourraient-ils être servis par de meilleures relations avec l'OMC ?
  - En quoi le commerce extérieur français a-t-il intérêt à une amélioration des relations entre l'UE et l'OMC ?
  - Nous allons changer de sujet ... Comment l'UE est-elle représentée sur la scène internationale ?
  - Pouvez-vous nous citer l'ensemble des organisations dans lesquelles l'UE détient un siège d'observateur ?
- Sujet 5 :
- Des questions sur les différentes conventions signées dans le cadre du conseil de l'Europe (date de signature de certaines conventions...).
  - Des questions sur les différences de contenu dans certains domaines entre le DUE et les conventions signées dans le cadre du Conseil de l'Europe.
  - Citez des domaines dans lesquels le droit du Conseil de l'Europe est plus en avance / plus protecteur que celui de l'UE.
  - Pouvez-vous nous parler du droit européen de la concurrence, en citant des jurisprudences ?
  - Quelle est la différence entre la BCE, la BEI, la BIRD ?
- Sujet 6 :
- La CPE sert-elle vraiment à quelque chose ?
  - Quelle autre institution similaire existe déjà ?
  - Des femmes présidentes du PE ?
  - Qui est la médiatrice européenne ?
  - A quoi sert-elle ?
  - Questions sur des jurisprudences.
- Sujet 7 :
- Pourquoi il n'y a plus de croissance en Europe ?
  - Le PSC est-il un pacte de décroissance ?
  - La mise en place des critères de Bâle a-t-elle vraiment assaini les pratiques des banques européennes ?
  - Où se trouve le siège de la BEI ? De la BERD ?
  - Quelle différence entre les deux organismes ?
  - Pouvez-vous nous parler de la citoyenneté européenne ?
  - Pouvez-vous nous parler de l'arrêt Burbaud ?
  - Pouvez-vous nous parler de la politique de l'énergie ?
  - Quel arrêt, connu pour une autre portée, consacre la libre circulation de l'énergie comme marchandise (Réponse : Costa c. Enel) ?
- Sujet 8 :
- Quelle évaluation de cette politique ? Quels résultats ?
  - Combien de réserves ont été émises ?
  - Au-delà de l'autorité européenne du médicament, quelles sont les agences européennes en lien avec la santé ? Où sont-elles situées ? Que font-elles ?
  - Quelle est la politique européenne en matière de biodiversité ? Est-elle une réussite ? Citez un texte européen sur le sujet.
  - Qui est le président de la commission européenne ?
- Sujet 9 :
- Quelle est l'efficacité de la politique monétaire à l'ELB (effective lower bound) ?
  - Citez-nous les différents recours devant la CJUE.
  - Parlez-nous de la politique de la pêche.
  - À quelles instances internationales l'UE a-t-elle un siège permanent ?

## QUESTIONS SOCIALES

---

○ SUJETS

- 1 : La stratégie nationale de santé 2018-2022
- 2 : L'apprentissage

○ QUESTIONS DE RELANCE ET D'APPROFONDISSEMENT

○ Sujet 1 :

- Qu'est-ce qui n'est pas dans cette stratégie nationale ?
- Pourquoi favoriser les dépistages gratuits ?
- Quelle est l'espérance de vie ? et en bonne santé ?
- Pourquoi n'évoluent-elles plus franchement positivement ?
- Quelle sont les risques en termes de maladie dans chaque tranche de la vie ?
- Hors COVID, comment a évolué la prévalence des maladies infectieuses dans la population ? Pourquoi ?
- Si vous deviez donner deux axes pour réduire durablement la pauvreté quels seraient-ils ?
- Dans le code Civil, peut-on être arrêté pour pauvreté ?
- Combien doit-on avoir sur soi en liquide ? Ne trouvez-vous pas ça daté ?
- Est-ce que les hôpitaux ont le même système d'exploitation ?
- Comment sont financés les remboursements médicaux de la sécurité sociale ?
- Que veut dire CNAM ? Quels risques prend-elle en charge ?
- Comment fonctionnent les CPAM ? des précisions sur leurs agents ?
- Que pouvez-vous nous dire des déserts médicaux ?
- Que pensez-vous de l'idée d'imposer un lieu d'installation aux médecins généralistes dans les déserts médicaux ?
- Un avis sur la réforme des études de santé de ce point de vue ?

○ Sujet 2 :

- Questions sur les MOF et les compagnons du tour de France.
- Modalités techniques de financement de l'apprentissage.
- Questions sur la politique autonomie (seuils GIR, fonctions d'une MDPH).

## DROIT ET GESTION DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

---

- SUJETS

- 1 : Les compétences des établissements publics de coopération intercommunale
- 2 : La proximité de l'action publique locale
- 3 : L'achat public
- 4 : Le contrôle des mesures de police administrative des autorités locales
- 5 : La commune nouvelle
- 6 : La planification de l'espace par les collectivités territoriales
- 7 : La maîtrise des dépenses des collectivités territoriales
- 8 : Les EPLE
- 9 : L'organisation de l'administration territoriale de la République est-elle aboutie ?
- 10 : La gestion d'un SPA par des personnes privées
- 11 : La métropole de Lyon
- 12 : Les SDIS
- 13 : Le maire et les écoles (**pas de questions de relance**)
- 14 : La gratuité du service public (**pas de questions de relance**)
- 15 : La communauté urbaine (**pas de questions de relance**)
- 16 : Les contrôles budgétaires dans les collectivités territoriales (**pas de questions de relance**)
- 17 : La GPRH (**pas de questions de relance**)
- 18 : Les MDPH (**pas de questions de relance**)
- 19 : DGS et directeur du cabinet du maire (**pas de questions de relance**)
- 20 : Comment financer l'investissement local ? (**pas de questions de relance**)
- 21 : Le bloc communal est-il menacé ? (**pas de questions de relance**)

- QUESTIONS DE RELANCE ET D'APPROFONDISSEMENT

- Sujet 1 :
  - Comment se passent les transferts de compétence entre une commune et son EPCI ?
  - En fonctionnement, vous transférez 100 agents en charge de la voirie, comment ça se passe ?
  - Qui prend en charge l'évolution des rémunérations ?
  - Qu'est-ce que la CLECT ?
  - Et en investissement, le transfert des routes, comment ça se passe ?
  - Une commune a fait plein de travaux et une autre aucun, comment faites-vous ?
  - Et si un département veut transférer une compétence est-ce possible ? et sous quelles conditions ? Et une région ?
  - La métropole de Lyon est-elle encore un EPCI ?
  - Quand est-ce que les conventions sont obligatoires pour transférer une compétence ?
  - Un département peut-il transférer toutes ses compétences ?
  - Décrivez-nous le principe de spécialité ?
  - Selon votre définition, un département est un EPCI ?
  - Un maire veut un théâtre pour sa ville, quel type d'établissement lui proposez-vous ?
  - Il veut que tous les habitants de moins de 18 ans de la ville ne paie pas plus de 5€, est-ce possible ? Est-ce que cela change votre proposition de structure support ?
  - Vous croisez un agent de catégorie C à la machine à café un matin, il vous dit qu'il est là depuis 2 ans, titulaire et n'a pas été revalorisé. Que faites-vous ?
  - La ou le DRH vous dit que tout est normal, pourquoi ?
  - Trouvez-vous opportun que le sport et la culture soient des compétences partagées ?
  - Dans la culture ne pensez-vous pas que cela rend les choses plus complexes ?
  - Cela n'a-t-il pas comme conséquence une baisse des subventions ?

- Sujet 2 :
  - Questions sur la chaîne budgétaire, le ROB, les décisions modificatives et les budgets supplémentaires.
  - Questions sur les expérimentations et sur la loi 3DS.
  
- Sujet 3 :
  - Pourquoi les montants des marchés publics sont-ils affichés hors taxes ?
  - Comment faire pour favoriser l'achat de produits locaux dans les marchés publics, comme par exemple pour les cantines scolaires ?
  - Comment les collectivités peuvent-elles éviter une mise en concurrence ?
  - Est-il légal de sélectionner la même entreprise en découpant un marché en opérations de moins de 25 000 euros, donc sans mise en concurrence ? Comment cela s'appelle-t-il ?
  - Que signifie pour vous le devoir de neutralité du fonctionnaire ?
  - Quelle est la différence entre un ordre illégal et un ordre manifestement illégal ? Obéissez-vous à un ordre illégal ?
  
- Sujet 4 :
  - Si je vous dis ... le profil ?
  - Et si je vous dis ... contrôle et référé ?
  - Quelles sont les implications financières des référés liberté ?
  - En quoi les référés se concilient avec le principe de sécurité juridique ?
  - Que pouvez-vous nous dire de plus sur l'article L. 2131-6 CGCT que vous mentionnez ?
  - Quelles conséquences concrètes implique le développement des référés sur les droits et libertés ?
  - Nous allons sortir de ce sujet ... qu'avez-vous à nous dire sur la séparation ordonnateur et comptable en droit ?
  - Dans les EPIC, quel est le statut juridique des agents ? Et du directeur ? Et du comptable ?
  - Que pouvez-vous nous dire du statut juridique du gestionnaire des maisons familiales rurales ?
  - Quelles sont les compétences du département ?
  - Et en dehors du domaine social ?
  - Quel est le régime juridique qui enserme les transferts de compétences entre collectivités ?
  - Dans quels domaines les intercommunalités peuvent-elles se voir transférer des compétences par les régions et les départements ?
  
- Sujet 5 :
  - Question sur le cumul des mandats (entre un mandat de parlementaire et la présidence d'un exécutif local, puis entre la présidence d'un exécutif local et la direction d'une SPL ou d'une SEM)
  
- Sujet 6 :
  - Les rapports entre les différents schémas de planification, les rapports de prise en compte / compatibilité / conformité, les conséquences en cas de non-compatibilité.
  - Intérêt et objectifs des différents schémas et plans, articulation notamment avec les plans régionaux (SRDEII...).
  - Les compétences transports / mobilités : qui fait les routes ? comment ? quels modes de concertation ?
  - La concertation a-t-elle un sens et est-elle utile ? est-ce un écran de fumée ?
  - La compétence développement économique des Régions, des EPCI.
  - Les modes d'élection départementale et le cas particulier de la métropole de Lyon.
  
- Sujet 7 :
  - Pourquoi l'Etat a-t-il fixé un objectif d'évolution des dépenses des collectivités territoriales ?
  - Quels rapports avec les objectifs européens ?
  - Quelles sont les instances paritaires des collectivités ? Connaissez-vous des syndicats de la FPT ?

- Questions sur la politique culturelle des collectivités : quels investissements ? exemples ...
- Sujet 8 :
  - Comment ouvrir une nouvelle classe ?
  - Qui décide de la carte scolaire ?
  - Quel rôle précis des CT en matière d'EPL ?
  - Questions sur les instances des CT : CST, OS, composition du CST ; faut-il associer la minorité politique dans les instances ?
- Sujet 9 :
  - Le nombre de communes françaises engendre-t-il des dépenses importantes pour les finances publiques ?
  - Pouvez-vous nous parler du budget d'une collectivité territoriale ?
  - Quelles sont les différences entre un budget annexe et celui des établissements publics ?
  - Quelles différences dans la procédure de préparation du budget entre les petites / grandes CT ?
  - Pourquoi les régions ont renforcé leur rôle en Europe ?
  - Est-ce qu'un administrateur territorial peut être élu local ?
  - Le département peut-il prendre la compétence transports scolaires par convention ?
- Sujet 10 :
  - Quels SPA sont gérés par des personnes privées au-delà de ceux que vous avez cités ?
  - Quelles sont les modalités de contribution des communes aux écoles privées ?
  - Si vous étiez DGS, qu'auriez-vous conseillé au maire souhaitant externaliser un service ?
  - Faut-il maintenir le contrôle de légalité ?
- Sujet 11 :
  - Est-ce réellement une expérimentation ?
  - Peut-on parler de l'aboutissement du processus de métropolisation ?
  - Quel est le statut de la métropole de Lyon ? Est-ce une métropole ?
  - Existe-t-il toujours un département ?
  - Pourquoi le département n'est-il pas vraiment menacé ? (lien avec le Sénat)
  - Comment sont élus les sénateurs ?
  - Question de finances locales ; décrire la procédure du vote du budget.
  - Quand un budget est-il officiellement clos ?
  - Si une dépense est ordonnée le 28 décembre pour un événement le 3 janvier, dans quel exercice budgétaire est-elle comptabilisée ?
  - Quelles sont les étapes du circuit de la dépense ?
- Sujet 12 :
  - Les compétences de prévention des SDIS en matière d'établissements recevant du public.
  - Les spécificités des pompiers de Paris et Marseille, des départements de la petite couronne.
  - Le rôle d'un CDG.
  - Que faire des crédits non affectés ou non utilisés à la fin de l'exécution budgétaire ?
  - Que veut-dire A+ ?

## MISE EN SITUATION PROFESSIONNELLE

---

- Sujet 1 :

Un projet de maison des milles premiers jours doit être conduit sur le territoire de votre collectivité, définissez un plan d'actions en ce sens.

Rôles :

Directeur / Directrice CCAS  
Direction de la vie associative  
Direction petite enfance et protection infantile

- Sujet 2 :

Le DGS demande des propositions pour innover en termes de démocratie locale.

Rôles :

Direction générale des solidarités  
Direction vie citoyenne  
Direction communication

- Sujet 3 :

Le maire d'une grande commune souhaite réhabiliter une friche en tiers lieu avec des objectifs d'inclusion numérique, de vie association, d'insertion et d'écologie.

Rôles :

Direction des bâtiments  
Direction des finances  
Direction de la mission locale et de l'insertion  
Direction de la vie associative

- Sujet 4 :

Mise en place d'une stratégie patrimoniale dans une commune suite à l'effondrement partiel du clocher de l'église / avec question de l'association des usager-ères.

Rôles :

Direction du patrimoine  
Direction des finances  
Direction des affaires juridiques  
Direction de la commande publique  
Direction des services techniques

- Sujet 5 :

Elaboration d'un plan d'urgence pour mettre en oeuvre une aide alimentaire sur le département à destination des jeunes.

Rôles :

Direction de la communication  
Direction de l'action sociale

- Sujet 6 :

Suppression d'une maison départementale dans un contexte de contestation locale.

Rôles :

Direction générale adjointe des solidarités

Direction de la maison départementale

Direction des solidarités

Direction des services techniques

Direction des affaires juridiques

- Sujet 7 :

Suite à divers incidents en matière de déontologie, le DGS demande un plan d'actions opérationnel pour régler la situation.

Rôles :

Direction des ressources humaines

Direction des affaires juridiques

Direction des services à la population

Chargé(e) de mission déontologie

## GRAND ORAL

---

- QUESTIONS PENDANT LA PREMIÈRE PARTIE DU GRAND ORAL

- Grand oral 1 :

- Quelle est la dernière musique que vous avez téléchargée ?
- Quelles séries regardez-vous ?
- Un modèle féminin et masculin dont vous pourriez nous parler ?
- Les « pompoms » ça vole haut ?
- On vous envoie en l'air (portées des « pompoms »), comment ça ?
- Citez les principes budgétaires.
- Que pensez-vous de l'articulation entre la loi SRU et le ZAN ?
- Comment est calculé la période pour le ZAN ? Qu'en pensez-vous ?
- Vous êtes directrice de la construction et vous devez recruter quelqu'un. Vous avez le choix entre un ingénieur et un architecte. Qui choisissez-vous et pourquoi ?
- Quelles sont les spécificités des DOM ? Pourriez-vous y travailler ? Où précisément et pourquoi ?
- Le délai légal pour que les MDPH donnent leurs orientations ? Le délai aujourd'hui ?
- Comment est attribué la PCH ? Y-t-il une différence entre une aide humaine et une aide matérielle ?
- Un message à faire passer sur l'importance du sport auprès du jury ?
- Pitcher vos soft skills pour convaincre le jury de vous embaucher.
- On parle beaucoup de la montée de l'insécurité en ville, notamment pour les femmes, votre maire vous demande un plan d'actions : donnez-nous deux actions prioritaires.
- Qui possède les cathédrales ?

- Grand oral 2 :

- Par quelle loi ont été créés les conseils citoyens ?
- Connaissez-vous la loi Lamy ?
- Le dernier film qui vous a marqué.
- Votre auteur préféré et pourquoi.
- Les gouverneurs en Argentine sont-ils nommés ou élus ? Pensez-vous qu'il soit vraiment pertinent de comparer les services publics argentins et français ? Pensez-vous que l'Argentine est un modèle en termes d'innovation démocratique ? Avez-vous entendu parler de Rosario ?
- Vous avez de l'expérience en termes de gestion de projet : qu'est-ce que le management de projet ?
- Quel rôle de l'ESS dans les collectivités ?
- Êtes-vous fort(e) ?
- Donnez-nous des exemples concrets d'innovations démocratiques dans les collectivités, que vous avez constaté dans vos expériences professionnelles.
- Avez-vous passé d'autres concours ?

- Grand oral 3 :

- Vous avez une expérience au sein d'une Métropole. La Cour des comptes a rendu il y a quelques temps un rapport faisant le bilan de la métropolisation. Avez-vous, dans vos expériences, rencontré les différents points soulignés par la Cour ?
- Quels sont les seuils des marchés publics et les procédures correspondantes ?
- Affaire Mc Kinsey : quelles sont les préconisations formulées par le Sénat pour encadrer le recours aux cabinets de conseil ? Est-ce que toutes les collectivités ont recours aux cabinets de conseils ?
- Êtes-vous pour ou contre l'armement de la police municipale ?

*Promotion Hubertine AUCLERT*

*Sujets et questions des oraux 2022 - concours administrateur territorial*

- La culture est une compétence partagée : que pensez-vous de cela ? Est-ce qu'il n'y a pas un échelon qui serait plus pertinent que les autres pour la mise en œuvre de cette politique ?
  - Quels sont les enjeux du ZAN pour les collectivités ?
  - A quoi voit-on qu'un agent ne va pas bien ?
  - Qu'est-ce qu'un bon élu ? Qu'est-ce qu'un mauvais élu ?
  - Quelles seraient selon vous les trois mots qui caractérisent le plus la différence entre élu et fonctionnaire ?
  - Pensez-vous qu'il est intéressant pour les collectivités de financer des clubs de sport professionnels ?
- Grand oral 4 :
- Un personnage historique qui vous correspond ?
  - Un livre qui vous correspond ?
  - Est-ce que vous pensez qu'il y a trop d'élus en France ?
  - Qu'est-ce qu'un bon manager ?
  - Qu'est-ce qu'avoir "le sens du service public" pour vous ?
  - Vous avez travaillé sur France Services, quel est le bouquet de services ? quelles critiques ?
  - Que pensez-vous du fait que certaines CT refusent de rediffuser les matchs de la coupe du monde ?
  - Question sur rapport du défenseur des droits sur la dématérialisation et les inégalités d'accès aux services publics.
  - Quelles séries regardez-vous ?
  - Quelle lecture vous a marqué ?
- Grand oral 5 :
- Vous parlez de territoires ruraux, peuvent-ils être attractifs ?
  - Vous parlez de participation et de démocratie, qu'avez-vous à nous dire au sujet de Notre-Dame-des-Landes ?
  - Vous nous présentez un projet centré sur le développement territorial, celui-ci pourrait-il permettre une conciliation du ZAN aux planchers de logements sociaux définis par la loi ?
  - Votre style managérial sera-t-il seulement participatif ?
  - En abordant un style plus directif, ne craignez-vous pas d'être trop autoritaire ?
  - Vous avez étudié les enjeux d'addiction, citez-nous trois addictions contre lesquelles vous aimeriez-vous engager ?
  - Quels enjeux en addictologie connaissez-vous dans le champ de la maternité et de la petite enfance ?
  - Vous êtes quelqu'un de spontané ? Très bien, répondez donc spontanément :
    - Votre groupe de musique préféré ?
    - Vos traits de caractères principaux ?
    - Vous êtes passionné de football ?
    - Quel milieu entre Xavi-Iniesta-Messi et ... (interruption du VP du jury) ?
  - Qu'est-ce que le sport de haut niveau vous a-t-il appris ?
  - Et que retenez-vous de votre lycée militaire ?
  - Votre œuvre d'art préférée ?
  - Qu'est-ce qui vous plaît tant chez Munch ?
  - Est-il exposé en ce moment à Paris ?
  - En quoi aimez-vous la littérature ?
  - Vous avez vécu en Bulgarie, quelle est son organisation territoriale ?
- Grand oral 6 :
- Que pensez-vous de « Laudato si » ?
  - Un personnage historique qui vous inspire ?
  - Qu'y a-t-il dans votre playlist ?
  - Regardez-vous des séries et si oui lesquelles ?

Promotion Hubertine AUCLERT

Sujets et questions des oraux 2022 - concours administrateur territorial

- Quel est votre côté « vieille école » et au contraire votre côté plutôt moderne ?
  - Question sur le rapport du défenseur des droits sur la dématérialisation et les inégalités d'accès aux services publics.
  - Question sur la compétence lecture publique.
  - Une lecture récente qui vous a marqué.
  - Que pensez-vous des quotas ?
- Grand oral 7 :
- Quelles sont les compétences du département en matière sociale ?
  - Une oeuvre qui vous a marqué
  - Tintin, One Piece ou Lucky Luke ?
  - Qu'est-ce qui vous met en colère ?
  - Que pensez-vous des urinoirs féminins ?
  - La dernière fois que vous vous êtes mis en colère ?
  - Dans un monde idéal, quelle fonction / poste aimeriez-vous occuper ?
- Grand oral 8 :
- Connaissez-vous Jacqueline Sauvage ?
  - Connaissez-vous les *Black Panthers* ?
  - Que vous ont apporté vos études de littérature ? Pensez-vous qu'il soit important de lire quand on est fonctionnaire ?
  - Quelles différences entre la France et les Etats-Unis dans le traitement des VSS, les Etats-Unis sont-ils plus avancés ?
  - Quels sont les publics accueillis par un département ?
  - Quelle était votre matière préférée à Sciences Po ?
  - Qui gère les structures d'hébergement en France ? Dans quelle situation un département peut-il héberger une femme victime de violences ?
  - Nom d'un homme qui vous inspire.
  - Avis sur les Maisons France Services.
  - Vous avez fait des stages dans des endroits prestigieux, quel regard avez-vous sur l'ambition ? Que pensez-vous avoir de plus que quelqu'un qui aurait travaillé par exemple à la délégation aux CT du Sénat ?
  - Vous souhaitez travailler dans le domaine des solidarités, mais êtes-vous sensible ? Serez-vous prête à gérer des situations violentes ?
  - Dernière question, quelques secondes : nom d'une personnalité controversée que vous souhaiteriez défendre.
- Grand oral 9 :
- Pouvez-vous rappeler le cadre d'emploi des administrateurs territoriaux ?
  - Vous qualifiez votre projet de « familial », est-ce simplement par rapport à la mobilité que la fonction implique ?
  - Pouvez-vous donner les compétences des collectivités en matière de transports ?
  - Que pensez-vous des ZFE ?
  - Quels sont les seuils de marchés publics ?
  - Combien coûtait une journée de conseil quand vous étiez consultant ?
  - Pouvez-vous citer le dernier roman que vous avez lu ?
  - Si j'ouvre votre téléphone, que vais-je trouver dans votre playlist ?
  - Donnez deux figures historiques que vous appréciez (une femme, un homme).
  - Pourquoi n'avez-vous pas simplement postuler chez Ile de France Mobilités pour y travailler en tant que contractuel ?
  - Quels sont vos hobbies ?
  - Que diraient vos anciens collègues de vous ? Quel est votre principal défaut / qualité ?
  - Vous avez cité l'impétuosité comme défaut. Est-ce à dire que vous refusez l'autorité hiérarchique ?

- Grand oral 10 :
  - La règle d'or est-elle efficace ?
  - Y a-t-il trop d'élus ?
  - Que pensez-vous de la relation maire-préfet ?
  - Pourquoi St Cyr ?
  - Quel livre vous a marqué ?
  - Plutôt Los Angeles ou NYC ?
  
- Autres exemples de questions :
  - Que pensez-vous du régime de laïcité de l'Alsace ?
  - Pourquoi avoir démissionné de la formation d'administrateur des affaires maritimes ?
  - Quel manager vous inspire ?
  - Quelles sont les deux éthiques ?
  - Tous les agents territoriaux ont-ils un droit de retrait ?
  - Quelle est votre figure de *leadership* préférée ? Considérez-vous être comme cette personne ou souhaitez-vous être comme cette personne ?
  - Quelle stratégie pour la protection de l'enfance ? Les 1000 premiers jours ? Quelles mesures ? Quelle intervention du département en matière d'enfance et de vieillesse ?
  - Quelles étapes pour un budget ?
  - Des architectes connus qui vous ont marqué et ont marqué votre territoire ?
  - Qu'est-ce que vous retenir en matière administrative de votre vie à l'étranger ?
  - Quels intérêts et risques liés à la notion de *smart city* ?
  - Quelle femme vous inspire le plus ?
  - Pouvez-vous nous indiquer les étapes du vote du budget pour une collectivité ?
  - Donnez-moi une bonne et une mauvaise raison d'aller au Danemark ? Comment fonctionnent les CT au Danemark ?
  - Pouvez-vous m'indiquer les compétences exclusives des régions ?
  - Comment serait votre management / Qu'est-ce qu'un bon manager ?
  - Qu'est-ce qui vous énerve le plus ?
  - Quand vous êtes-vous énervées pour la dernière fois ?
  - De quel personnage historique votre méthode de management se rapprocherait-elle ?
  - Femmes et habitants des QPV : même combat ?
  
- MISES EN SITUATION
  - Vous arrivez à 10h le matin et un agent d'accueil est manifestement en état d'ébriété, tient des propos incohérent et divague.  
Que faites-vous ?
  
  - Vous êtes très amie avec la DRH avec qui vous vous apprêtez à partir du travail pour aller dîner. Alors qu'elle part récupérer quelque chose vous voyez par inadvertance des échanges de mails qui font la preuve qu'elle harcèle un de ses agents.  
Que faites-vous ?  
(Après ma réponse) Vous restez amie avec elle ?
  
  - Vous êtes DRH et l'adjoint du maire vous demande d'embaucher un jeune des quartiers nord de Marseille.  
Que faites-vous ?
  
  - A quoi voit-on qu'un agent ne va pas bien ?

*Promotion Hubertine AUCLERT*

*Sujets et questions des oraux 2022 - concours administrateur territorial*

- Vous êtes élu dans une commune et vous travaillez au Département dont fait partie cette commune. Y a-t-il une objection à ce que vous exerciez la fonction de DGS ? Quels sont les régimes d'incompatibilité ?
  - Cas d'un enfant d'une des crèches d'une ville dans laquelle vous êtes DGS qui est victime de violences familiales.
  - Un élu vient vous voir (vous êtes DGS) pour vous demander d'embaucher un de ses amis.
  - Vous êtes directeur et, par inadvertance, votre main glisse sur la souris d'ordinateur de l'un de vos agents à ce moment absent du bureau, ce geste révèle des images pornographiques sur l'écran jusqu'alors en veille de l'agent, que faites-vous ?  
Très bien, et s'il s'agit d'une addiction à la pornographie ?
  - Vous êtes directeur et une part non-négligeable de vos agents use de leur droit de retrait en raison du risque que fait courir pour leur santé l'opération de désamiantage en cours dans les locaux.  
Que faites-vous ?
  - Vous êtes directeur de l'environnement, comment faites-vous pour assurer l'égalité femmes-hommes dans vos services ?
  - Vous arrivez au travail, deux de vos agents se battent.  
Que faites-vous ?  
Sur le coup, que faites-vous pour mettre un terme à la situation ? Intervenez-vous pour les séparer ?
  - Vous travaillez dans un département et la présidente du Département vous remet le CV de son neveu qu'elle souhaite faire embaucher.  
Que faites-vous ?
  - Vous êtes directeur du service des déchets ; vous n'avez pas assez d'agents pour assurer le service de ramassage.  
Que faites-vous ?
  - Le président vous demande de recruter un agent. Il est très pressant pour que l'agent soit embauché.  
Que faites-vous ?
    - Une agente vous rapporte que le DGS, votre n+1, l'a agressée sexuellement.  
Que faites-vous ?
    - Vous êtes directrice des sports et le fleuve sur lequel s'entraîne le club d'aviron est pollué pour le troisième été de suite.  
Que faites-vous ?
    - Vous venez d'ouvrir une piscine, vous devez embaucher un maître-nageur et le maire vous demande d'embaucher son cousin.  
Comment réagissez-vous ?
- RETOUR SUR LA MISE EN SITUATION COLLECTIVE ET AUTRES QUESTIONS
    - Qu'avez-vous pensé de votre performance et de celle de vos camarades ?

*Promotion Hubertine AUCLERT*

*Sujets et questions des oraux 2022 - concours administrateur territorial*

- Connaissez-vous les prénoms de vos collègues ?
- N'avez-vous pas oublié un public important ?
- Pourquoi avoir dit que vous étiez propriétaire de l'église ? vous avez un problème avec les cultes ?
- Le jury a eu comme ressenti qu'un de vos camarades avait brimer la parole des autres, partagez-vous ce ressenti ?
- Étiez-vous à l'aise avec votre rôle ?
- Le premier à prendre la parole était-il légitime à le faire ?
- Auriez-vous aimé ajouter d'autres idées lors de la mise en situation ?
- Avez-vous ressenti une gêne de la part de vos camarades féminines ?
- Avez-vous répondu à la commande ?
- Avez-vous trouvé que vos idées étaient innovantes ? Portez un regard nuancé sur la prestation générale.
- Qu'avez-vous pensé de votre prestation ?
- Quel rôle auriez-vous aimé avoir ?
- Vous avez dit que vous avez pris le lead mais je vous ai trouvé réservé ?
- Donnez une qualité et un défaut de chacun.e des participant.es.
- Avec qui voudriez-vous travailler et pourquoi ?
- Quel type de structure pourrait gérer un tiers-lieu ?
- De quoi le maire a-t-il besoin dans ce projet ? Y avez-vous répondu ?
- Demande d'apports sur le fond (ex : cadre réglementaire du financement des cultes).
- Quelle place pour les élus ?
- Comment vous êtes-vous sentie dans le groupe ?
- Quel sentiment avez-vous éprouvé à la sortie de l'exercice ? Vos regrets ?
- Comment qualifieriez-vous votre relation avec la directrice de la communication ?
- Comment qualifieriez-vous votre rôle dans la discussion ?
- Auriez-vous choisi un autre rôle ? Si oui, que cela dit-il de vous ?
- Pourquoi n'étiez-vous pas force de proposition ?
- Est-ce que c'est parce que vous étiez mal à l'aise sur le sujet ?

## LANGUES

---

- ANGLAIS

- Sujet 1 : 100 EU cities commit to going climate neutral by 2030 (<https://www.politico.eu/article/100-eu-cities-commit-climate-neutral-by-2030/>)
- Sujet 2 : Councils launch legal action against Home Office over 'unfair' asylum dispersal system (<https://www.independent.co.uk/news/uk/home-news/councils-asylum-legal-action-home-office-b1919837.html>)
- Autres thèmes abordés :
  - Droit à l'avortement aux Etats-Unis et jurisprudence de la Cour Suprême en la matière ;
  - Vie professionnelle des femmes et ménopause.

## CONCOURS INTERNE

### QUESTIONS EUROPÉENNES

---

- SUJETS

- 1 : La fonction législative du Parlement européen est-elle satisfaisante ?
- 2 : La transformation de l'idéal européen au travers de l'élargissement.
- 3 : Les relations de l'UE avec ses Etats voisins.
- 4 : Faut-il poursuivre l'élargissement de l'UE ?
- 5 : L'union européenne est-elle en mesure de faire respecter ses valeurs par ses Etats membres.  
**(pas de questions de relance)**
- 6 : La Commission européenne est-elle toujours la gardienne des traités ? **(pas de questions de relance)**
- 7 : La garantie des droits fondamentaux : concurrence ou complémentarité entre le droit de l'UE et celui de la CEDH ? **(pas de questions de relance)**

- QUESTIONS DE RELANCE ET D'APPROFONDISSEMENT

- Sujet 1 :
  - Le fonctionnement des institutions : les fonctions du Parlement, modes d'élections, rôle du Conseil, du conseil européen, de la commission, désignation et rôle des commissaires, fonctionnement du triangle décisionnel.
- Sujet 2 :
  - Programme de défense européen, mécanisme d'intervention.
  - Rôle du comité des régions et composition.
  - Une affaire de coopération régionale entre régions viticoles.
  - Exemple de fonds et actions du FEDER.
- Sujet 3 :
  - Combien de pays sont couverts par la politique européenne de voisinage ?
- Sujet 4 :
  - Focus sur la PLO : pouvez-vous décrire les différentes étapes de la PLO et les possibilités d'amendement ?

## QUESTIONS SOCIALES

---

- SUJETS

- 1 : Le statut des réfugiés.
- 2 : L'exclusion.
- 3 : La politique de l'emploi.
- 4 : Les politiques familiales en Europe.

- QUESTIONS DE RELANCE ET D'APPROFONDISSEMENT

- Sujet 1 :

- Quelle est la différence entre réfugié et migrant ?
- Les Ukrainiens bénéficient d'un statut spécifique, lequel ?
- Vous avez parlé de « failed states », avez-vous un exemple ?
- Echange autour de : connaissez-vous Henri Ier ? (Mariage avec Anne de Kiev : 1ère relation diplomatique entre la France et l'Ukraine).
- Pouvez-vous m'expliquer le fonctionnement d'une MDPH ? Quel est son statut ? De quelles administrations est-elle composée ?
- Quel est le programme politique de Mme Darrieussecq ?
- Quel est le montant de la PCH pour une personne seule ? de l'AAH ? du RSA ? Le tarif moyen d'un EHPAD ? La retraite moyenne ?
- Quelle est la différence entre une personne âgée handicapée et une personne handicapée âgée ?
- L'obligation alimentaire et la reprise de succession concernent-ils la première ou la deuxième catégorie ?

- Sujet 2 :

- L'exclusion et la pauvreté signifient-elles la même chose ?
- On ne se contenterait pas en France de grandes incantations mais avec insuffisamment de moyens ?
- Sur les axes de propositions d'action en lien avec l'exposé (lutte contre la pauvreté des enfants, logement et non recours) lequel vous apparaît prioritaire ?
- Sur le non-recours, comment fait-on sachant que les départements n'auraient pas de compensations financières ? Enjeux financiers du RSA ?
- Sur le logement, comment fait-on ?
- Obligation de moyens ou de résultats ?
- Questions d'accès à la santé, déserts médicaux etc...
- Existe-t-il une problématique d'exclusion des personnes âgées ?

○ Sujet 3 :

- Rôle des entreprises dans la politique de l'emploi ?
- Trop de responsabilités pour les pouvoirs publics en matière d'emploi ? Combien d'emplois vacants ?
- Pourquoi on ne trouve plus de chauffeur de bus ?
- Nombre d'allocataires du RSA ?
- Pourcentage d'allocataires du RSA employables ?
- Évolution de la politique de l'emploi depuis Mitterrand ?
- Employabilité des seniors / réforme retraite ?
- Avenir des territoires en déclin ?
- Recentralisation du RSA ?
- Déserts médicaux : comment s'en sortir ?
- Politique ambulatoire ?
- Nombre de lits dans l'hôpital public et dans le privé ?
- Prévention des AM / AT en entreprise ?
- Taux d'absentéisme en entreprise ?
- Taux de l'AAH ?
- Réglementation et organisation des soins palliatifs en France ?

○ Sujet 4 :

- Combien de logements sont construits par an en France ?
- Pourquoi ne construit-on pas assez de crèches ou de logements ?
- Pourquoi ne pas s'appuyer sur la solidarité familiale comme dans les pays du Sud ?
- Qui s'occupe de la politique familiale en France ?

## DROIT ET GESTION DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

---

- SUJETS

- 1 : Quel rôle de l'Etat vis-à-vis des collectivités territoriales ?
- 2 : Commentez cette phrase de l'article 72 de la constitution « Les collectivités territoriales ont vocation à prendre les décisions pour l'ensemble des compétences qui peuvent le mieux être mises en oeuvre à leur échelon ».
- 3 : La décentralisation face au retour du Jacobinisme.
- 4 : Pertinence et limite du statut des métropoles de droit commun et de la Métropole de Lyon.
- 5 : Comment les collectivités peuvent-elles maîtriser leurs équilibres financiers ? (**pas de questions de relance**)
- 6 : Déconcentration et décentralisation. (**pas de questions de relance**)
- 7 : Quelle autonomie pour les CT ? (**pas de questions de relance**)
- 8 : Décentralisation : un nouvel outil pour quoi faire ? (**pas de questions de relance**)

- QUESTIONS DE RELANCE ET D'APPROFONDISSEMENT

- Sujet 1 :

- Pouvez-vous me retracer l'histoire des régions ? Qu'étaient les régions avant d'être des collectivités ?
- Que pensez-vous des réformes de la fiscalité locale ? Ne faut-il pas recentraliser pour être plus efficace et plus juste ?
- Vous parlez du rôle de l'Etat comme uniformisateur des règles de droit, le droit s'applique-t-il uniformément sur le territoire ?
- Quels sont les différents types de mobilité d'un fonctionnaire territorial ?
- Vous avez cité plusieurs types mais vous avez oublié le plus courant.
- Plusieurs questions autour de la mutation.
- Comment accéder à un emploi fonctionnel ? Quelle est la procédure ?

- Sujet 2 :

- Questions sur la subsidiarité.
- Question de la santé et les liens entre Régions / départements et ARS. Concrètement ?
- Lien avec la CNSA ?
- Doit-on avoir des ARS à échelon départemental et sous tutelle du Président du CD ?
- Expérimentations : Conditions ? Formalisme ? Qui décide ?
- Puisque les CT sont au milieu du gué, quelles propositions faire ?

- Sujet 3 :

- Autonomie financière / fiscale ?
- Intérêt du pouvoir de taux ?
- Macron : un vrai jacobin ?
- Loi 3DS ?
- Différences contrat de Cahors / pacte de confiance ? Différenciation territoriale ?
- Délégation de compétences ?
- CGC : définition, histoire et intérêt ?
- Quelles compétences transférées de l'ARS aux collectivités ? La santé doit-elle être gérée par les territoires ?
- Rôle de la CNSA ?

○ Sujet 4 :

- Intérêt de la métropole par rapport à une communauté urbaine.
- Statut de la CEA ?
- Possibilité de prendre des compétences différentes pour une commune ou un EPCI suite à la loi dite « 3DS » ?
- Pourquoi le statut de la Métropole de Lyon n'a pas été étendu à d'autres métropoles ?
- Est-ce que le transfert des routes ou des collèges est obligatoire pour les métropoles ?
- Citez-nous les différents statuts collectivités Outre-Mer.

## MISE EN SITUATION PROFESSIONNELLE

---

- Sujet 1 :

Dans un département, le président souhaite augmenter le nombre de places pour l'accueil des enfants de l'aide sociale à l'enfance. La commande est de rédiger une note pour proposer des mesures urgentes.

Rôles :

- Direction générale adjointe solidarités
- Direction de l'aide sociale à l'enfance
- Direction des finances
- Direction du logement et de l'hébergement

- Sujet 2 :

Une commune de 80 000 habitants a mis en place un dispositif d'aide financière à l'achat d'un vélo qui semble être d'un faible niveau et souffre d'un faible usage dans les quartiers populaires mais connaît un usage élevé parmi les autres habitants.

Alors qu'une délibération est en préparation, une relecture vous est demandée pour le maire et son adjointe en y incluant un dispositif orienté vers les populations populaires.

Rôles :

- Direction du CCAS
- Direction du développement durable
- Direction de la communication
- Direction des finances

- Sujet 3 :

Dans une communauté d'agglomération de 300 000 habitants dont une ville centre de 80 000 habitants et 14 communes, un transfert de compétences a été réalisé il y a 2 ans. Un fort absentéisme, notamment dans les services techniques et le service culture, est recensé. La direction générale nous demande de proposer une méthodologie pour résorber l'absentéisme.

Rôles :

- Direction des ressources humaines
- Direction de la culture
- Direction de la propreté urbaine
- Direction des bâtiments

- Sujet 4 :

Sur les enjeux énergétiques et de transition pour une intercommunalité. Propositions opérationnelles à formuler pour réduire nos consommations énergétiques.

Rôles :

- Direction générale des services
- Direction générale adjointe au patrimoine et à l'aménagement
- Direction ressources
- Responsable de mission sobriété énergétique

- Sujet 5 :

Volonté du Maire de favoriser l'emploi des jeunes de QPV dans les emplois notamment saisonniers de la ville. L'adjointe aux RH et la DRH sont défavorables à cette idée car elle constituerait une discrimination et traditionnellement ces emplois étaient réservés aux enfants des agents. Le Maire souhaite des propositions rapides.

Rôles :

- Direction des ressources humaines
- Direction politique de la ville et de la vie associative
- Direction emploi et insertion
- Direction jeunesse

- Sujet 6 :

Vous êtes dans un département de 500 000 habitants qui veut mettre en place une démarche tout numérique sur la politique autonomie / handicap afin de faire des économies de gestion et dégager des moyens humains. La DSI rencontre des problèmes d'effectifs.

Vous devez présenter des premières actions concertées en comité de direction devant le DGS.

Rôles :

- Direction de l'informatique et des services numériques
- Direction des ressources humaines
- Direction de l'autonomie
- Direction des finances

- Sujet 7 :

Alors que se matérialise un problème d'indisponibilité du logiciel d'inscription scolaire à quelques jours de la clôture, vous devez établir des propositions pour le DGS.

Rôles :

- Direction des ressources humaines
- Direction de la communication
- Direction de l'éducation
- Direction des services informatiques

## GRAND ORAL

---

- QUESTIONS PENDANT LA PREMIÈRE PARTIE DU GRAND ORAL

- Grand oral 1 :

- Pouvez-vous expliquer le principe de l'équilibre budgétaire des collectivités ?
- Quels sont les différents grades du cadre d'emploi d'administrateur territorial ?
- Qu'est-ce qui vous stresse / agace / rend heureuse au travail ?
- Il y a eu un fait divers le week-end dernier avec un accident de spéléologie. Pensez-vous que la collectivité publique doit payer pour des imprudences personnelles ?
- Vous avez dit que votre chef ne connaissait rien au sujet, que pensez-vous d'un chef incompetent ? D'un agent ?
- Que pensez-vous de l'intersectionnalité ?
- Quel est le mode de financement d'un CCAS ?
- Vous êtes DRH et une directrice de crèche vous informe qu'une agente prie dans une salle de repos sur la pause méridienne, que faites-vous ?
- Etes-vous plutôt Astérix, Lucky Luke ou Tintin ?
- BD ou manga ?
- Pour ou contre l'écriture inclusive ?
- Vous devez recruter un gardien de nuit, on vous donne un CV et on vous dit que vous devez le prendre car il est de la famille d'un élu, que faites-vous ? Vous avez 3 secondes pour décider, c'est oui ou non ?
- Comment avez-vous mis en place une cohésion d'équipe ? Et l'humilité, cela fait partie des éléments pour créer une cohésion d'équipe ?
- Quels sont les enjeux et les conditions de réussite des ZFE ?
- De quel personnage historique se rapproche le plus votre management ?
- Etes-vous *rock n roll* ?
- Quel est votre style de management ?
- Pouvez-vous m'expliquer la gestion de projet ?
- Vous êtes née à Carcassonne, y allez-vous toujours régulièrement ? Connaissez-vous la chanson Carcassonne ? Stéphane EICHER, vous connaissez ?

- Grand oral 2 :

- Les formes d'exécution du service public avec une relance sur des formes d'association des collectivités pour l'exécution du SP (les SPL, SPLA, SEM)
- Impact de l'absence d'adoption de la loi de programmation des finances publiques ?
- Votre avis sur le dispositif d'encadrement des finances publiques présenté dans le PLF2023 ?
- Pour ou contre le mariage pour tous ?
- Pour ou contre ouverture des commerces le dimanche ?
- Le principe d'universalité ?
- Connaissez-vous les contrats territoire-lecture ?
- Pour ou contre l'ouverture des bibliothèques le dimanche ? Comment vous mettez en œuvre l'ouverture des bibliothèques le dimanche ?
- Les bibliothèques ont-elles uniquement vocation à une mission de lecture publique ?
- Que diraient vos collègues de vous ? Vos deux points forts / faibles pour être DGS ?
- « En avant, calme et droit » : cela vous inspire quoi ?
- Définissez l'innovation
- Pensez-vous qu'un agent d'entretien peut être innovant ?
- Communes nouvelles, qu'en pensez-vous ?
- Combien de communes nouvelles ? Combien de communes fusionnées ? Combien de communes en France ?
- Un centre de gestion c'est une collectivité territoriale ?

- Les collectivités sont-elles des entreprises ?
  - Comment défendez-vous l'approche client dont vous avez parlé pour le CDG ? Pourquoi ne pas parler d'approche usager ?
  - Comment utilisez-vous les sciences sociales quand vous arrivez dans un territoire ?
  - Les trois enjeux du logement social pour vous ?
  - Les commissions d'attribution des logements sociaux sont-elles utiles ?
  - Quels sont vos *hobbys* ?
  - Votre dernier livre lu ?
  - Vous utilisez les termes de « population » ou de « gens » pour parler des personnes en situation de précarité, n'est-ce pas péjoratif ?
  - Comment définiriez-vous les populations précaires ?
  - Que pensez-vous du port de la cravate ? Faut-il porter la cravate pour être administrateur ?
  - Vous êtes mobile ? Comment allez-vous concilier vie de famille et mobilité ?
- Grand oral 3 :
- Les principes budgétaires ?
  - Fermer un collège pour ouvrir un EHPAD ?
  - Les différents modes de gestion des SP, les différents types d'entreprises publiques, les différences entre eux et les compétences exercées par des entreprises publiques.
  - Apport de la loi TFP en matière de dialogue social. Comment je réagis devant une revendication qui est juste de la part des OS mais à laquelle je ne peux pas répondre financièrement ?
  - Je dis dans ma présentation que je ne me verrais pas faire autre chose. Est-ce que je ne manque pas d'ambition ?
  - Vous avez répondu que vous êtes ambitieuse pour le collectif, mais pas pour vous ? Et passer le concours d'administrateur ce n'est pas être ambitieux ?
  - Trois défauts, trois qualités
  - Si on prend mon téléphone, quelle serait la dernière musique écoutée ? Un livre à conseiller ?
  - Les enjeux du ZAN ? En matière de logement, refait-on des grands ensembles comme le Haut du lièvre (quartier de Nancy) ?
  - Y a-t-il des trous dans la raquette du Ségur de la Santé ? Quels métiers sont des oubliés ?
  - Dans ma collectivité, a-t-on mis en place de l'analyse de pratiques pour les professionnels du travail social ? À quoi ça sert ? Quels sont les agents concernés ?
  - Avez-vous prévu d'aller aux cérémonies du 11 novembre ?
  - Si vous avez un euro, le donnez-vous au service social ou au service de défense incendie ?
  - Les enjeux du contrôle budgétaire et comptable ?
  - Mon master de gestion des entreprises est-il cohérent avec mon parcours ? Quel enseignement en ai-je retiré dans ma carrière ?
  - Êtes-vous sensible à la cause animale ? À quelle autre cause êtes-vous sensible ?
  - Quelle question auriez-vous voulu qu'on vous pose ? Et bien évidemment y répondre.
- Grand oral 4 :
- Qu'est-ce que l'innovation publique ? Est-ce que vous pensez que cela peut concerner les administrateurs ?
  - Quels sont les différents grades d'administrateur ?
  - On constate que ce sont souvent les administrateurs qui sont supposés porter le changement qui font de la résistance au changement. Qu'est-ce que cela vous évoque ?
  - Quels sont les modes de financement des EPCI ?
  - Quelles sont vos différentes motivations pour l'INSP et pour l'INET ?
  - Pensez-vous que les politiques en faveur du logement social soient suffisantes ? Que pensez-vous du dispositif Pinel ?
  - Que pensez-vous des contrats de Cahors ?
  - Dans votre présentation, vous ne mentionnez pas le mot « service public ». Qu'est-ce que cela dit de vous ?
  - Donnez la définition du service public.

- Que faites-vous dans la vie en dehors du travail ?
- Combien y a-t-il de mineurs non accompagnés en France ?
  
- Grand oral 5 :
  - Les principes budgétaires.
  - Les grades d'administrateur territorial.
  - Premier contact avec un service public.
  - Trois enjeux pour les finances des CT et trois pour les RH.
  - Questions par rapport à ma capacité à gérer une crise.
  - Questions sur la Guadeloupe (quels enjeux, combien d'habitants mais c'est en rapport avec mon parcours).
  - La loyauté du DRH par rapport au DGS en termes de maîtrise de la masse salariale.
  - Y a-t-il trop d'élus ? Trop de communes ? Peut-on être fonctionnaire territorial et penser qu'il y a trop de communes ?
  - Vous avez une vision idyllique des CT, est-ce pour nous faire plaisir où est-ce que vous y croyez vraiment ?
  - Un exemple d'innovation publique. Comment je m'y prendrai pour mettre en œuvre des innovations une fois en poste ?
  - Deux mesures de la loi de transformation de la fonction publique.
  - Où préférez-vous partir en vacances ?
  - Êtes-vous plutôt Astérix, Tintin ou Lucky Luke ? (J'ai répondu Astérix pour la capacité à se dépasser même si c'était avec une potion magique) Et vous quelle est votre potion magique ?
  - Un livre lu récemment qui m'a plu ?
  - Que fait SOS Méditerranée ? Combien de migrants sauvent-ils par an ?
  - Si je regarde dans votre playlist, quelle est la dernière musique écoutée ?
  - Faut-il diminuer les dépenses publiques ?
  - Journée type d'un DRH.
  - Relation DGS de département et préfet.
  - Est-ce que l'Etat empêche les CT de mener à bien certains de leurs projets ?
  - Que pensez-vous du fait que Total développe le biogaz ?
  - Quelle serait une de vos qualités pour manager ?
  
- Grand oral 6 :
  - Quelle est l'actualité de la petite enfance ?
  - Les grades d'administrateur territorial.
  - Que pouvez-vous nous dire du loyer de solidarité ?
  - Quel lien faites-vous entre la loi SRU et le ZAN ?
  - Quelles valeurs portez-vous en matière de management ?
  - Comment pourriez-vous repérer un collaborateur en souffrance ?
  - En tant que membre d'une direction générale, porteriez-vous une revalorisation salariale des agents ?
  - Quelles figures politiques, féminine et masculine, vous inspirent ?
  - Livre marquant lu ?
  - Quelles sont les aides sociales principales portées par un département ?
  - Au sein de votre budget, quelles propositions faites-vous pour réduire les dépenses de fonctionnement ?
  - Qu'est-ce que la HATVP ?
  - Que pouvez-vous nous dire des lanceurs d'alerte ?
  - Quelle est la date des futures élections professionnelles ? Quelles évolutions pour les instances sociales des collectivités ?
  - Les ZFE.
  - Comment vous projetez-vous dans la scolarité à l'INET si vous réussissez le concours ?
  - Dans quel poste vous projetez-vous à échéance de cinq ans ?
  - Sujet sur le plan communal de sauvegarde.

○ Grand oral 7 :

- Quelles sont les recettes d'investissement des collectivités ?
- Que pensez-vous de l'automatisation du FCTVA ?
- Quelle politique publique vous transporte ?
- Que faites-vous en dehors du travail ?
- Le dernier livre que vous avez lu.
- Une chanson sur votre playlist.
- Êtes-vous un manager de l'ancienne école ?
- Le lien entre marchés publics et politique sociale.
- Quel est votre avis sur la légalisation du cannabis ?
- Les CT doivent-elles baisser leurs dépenses ?
- Que s'est-il passé au Louvre la semaine dernière ?
- Que fait-on pour augmenter l'attractivité des métiers du social dans les CT ?
- Quels enjeux de service public dans les territoires urbains par rapport aux territoires ruraux ?
- Trois avantages et trois inconvénients de la démocratie participative.
- Trois enjeux du développement durable.
- Que pensez-vous du loto du patrimoine ?
- Il reste neuf secondes, quels enjeux des mineurs non accompagnés ?

○ Grand oral 8 :

- Le principe de séparation ordonnateur comptable et ses enjeux.
- Faut-il continuer à investir dans la politique de la ville ?
- Si je devais éliminer un des candidats de la mise en situation.
- BD ou Manga ? Tintin ou Asterix ?
- Personnage historique qui définit le mieux mon *management*.
- Deux actions court et long termes en matière de sobriété.
- Qu'est-ce que le *design* de service ? est-ce que ce n'est pas *bullshit* ?
- Le 100% végétarien à la cantine est-il entendable ?
- Loi Taquet et MNA.
- Est-ce que j'envisage la mobilité ?
- La façon dont j'envisage la scolarité l'INET.
- Le nom de la défenseuse des droits.
- Qui est Ernestine Ronai ?
- Emploi fonctionnel.
- Votre avis sur la portée de la loi de transformation de la fonction publique de 2019.

○ Grand oral 9 :

- Principe budgétaire ?
- Quelle est la portée et quelles annonces ont été faites par le Président le 28 octobre dernier ?
- Enjeux et actions enfance / petite enfance pour une commune. Tranche d'âge concernée ?
- Un agent prie lors de sa pause méridienne. Que faites-vous ?
- Quel style de management avez-vous ?
- Qu'est-ce que l'urbanisme tactique ?
- L'espace public est-il fait pour les femmes ?
- Artificialisation et ZAC ?
- ZAN.
- Qu'est-ce qu'un emploi fonctionnel ?
- Cadre d'emploi des A+.
- Dialogue social.
- Qu'est-ce qui vous énerve ?
- Qu'est-ce que la gestion différenciée des espaces ?
- Quels moyens d'agir pour une collectivité sur la politique climatique ?
- Personnage historique inspirant.

- Vous êtes plutôt Lucky Luke ou Tintin ?
- Si j'écoute votre playlist quelle est-votre dernier titre écouté ?
- Avez-vous passé d'autres concours ?
  
- Grand oral 10 :
  - Définir l'innovation publique.
  - Rôle de la biodiversité dans l'aménagement.
  - Mon lien avec Diderot.
  - Définir zéro artificialisation brute.
  - Définir la clause de compétence générale.
  - Pourquoi les régions investissent la sécurité ?
  - Suis-je pour l'investissement des régions dans la sécurité ?
  - Qu'est-ce que la *Smart city* ?
  - ZFE.
  - Ce que j'aime faire quand je ne travaille pas.
  - Ma dernière chanson écoutée.
  - Est-ce que la forme urbaine des quartiers politique de la ville explique leurs difficultés sociales ?
  - Impulser, c'est créer ou prendre des risques ?
  - Pourquoi le poste de DGS vous intéresse ?
  - Trois enjeux financiers et trois enjeux numériques des collectivités.
  - Le problème pour une collectivité est plutôt le taux d'épargne nette ou la dégradation de la capacité de désendettement ?
  - Personnalités politiques inspirantes.
  - L'agriculture urbaine est un vœu pieu ?
  - Problèmes des cabinets de conseil dans le secteur public.
  - Est-ce que je suis pour ou contre l'écriture inclusive ?
  - Faut-il éteindre les villes la nuit ?
  - L'attractivité des collectivités n'est qu'un problème d'image ?
  - Expliquer les principes de l'équilibre budgétaire.
  - Le tutoiement c'est du mépris ou de la bienveillance ?
  - Que disent vos collègues de vous ?
  - C'est quoi le management par les points forts ?
  - C'est quoi votre point faible ?
  - Obligations en matière de déontologie.
  - Avez-vous rencontré d'autres administrateurs pour la préparation du concours ?
  - C'est quoi le service public d'accueil de la petite enfance ?
  - Quelle est la bonne échelle pour répondre aux problèmes de déserts médicaux ?
  - Faut-il obliger les soignants à se vacciner ?
  
- Grand oral 11 :
  - Quelle est la dernière musique que vous avez téléchargée ?
  - Quel est le dernier film que vous avez vu au cinéma ? Le dernier livre lu ?
  - Pour ou contre l'écriture inclusive ?
  - Est-ce que le zéro artificialisation nette est compatible avec la mixité sociale des villes en matière de logement ?
  - Sur quoi portaient vos recherches en histoire ? Pourquoi cet attrait pour la recherche ?
  - Quels sont les critères de suspension du RSA ?
  - Qu'est-ce que la loi Taquet ?
  - Nom d'un personnage historique homme qui vous inspire ? Une femme ?
  - Quel est le bilan de la Métropole de Lyon ?

- MISES EN SITUATION

- Vous allez recruter quelqu'un et vous apprenez qu'il fait l'objet de rumeurs d'agressions sexuelles, que faites-vous ?
- Vous devez organiser une activité de cohésion, que choisissez-vous ?
- Si un de vos collaborateurs vous indique manquer d'assertivité mais se soigner, vous contentez-vous de cette réponse ? Et que lui dites-vous ?
- Face à une grève des agents chargés du ramassage des ordures ménagères qui veulent une prime supplémentaire car ils n'ont pas de temps pour manger le midi, que faites-vous ?
- La Mairie du Vésinet a littéralement implosé, l'opposition passe et vous êtes en emploi fonctionnel, que faites-vous ?
- Vous êtes directeur de la communication, le DGS vous demande de recruter le fils d'un élu : que faites-vous ?

- RETOUR SUR LA MISE EN SITUATION COLLECTIVE ET AUTRES QUESTIONS

- Retour 1 :

- Qu'avez-vous pensé de votre prestation en tant que groupe ?
- C'était un résultat mauvais ou mitigé ?
- Avec quel membre du groupe vous ne pourriez pas travailler ?
- Citez un point négatif par candidat.
- Pourquoi n'avez-vous pas cité les organismes HLM alors que vous étiez directrice du logement ?
- Avez-vous eu un conflit avec le directeur des finances ? Qu'avez-vous pensé de sa réaction ?

- Retour 2 :

- Qu'avez-vous pensé de la prestation ?
- Pouviez-vous déborder du cadre de la commande ?
- D'après la mise en situation, quel est le style de management de vos collègues ?
- Quel rôle auriez-vous aimé avoir ?
- Dans une réunion où vous ne connaissez pas le sujet, comment vous positionnez-vous ?
- Etiez-vous légitime à relancer la réunion à la fin en demandant « quelqu'un a encore quelque chose à ajouter ? » ?
- Pourquoi n'avez-vous pas défendu trois niveaux d'aides ou lieu de deux ?

- Retour 3 :

- Quels sont les éléments saillants de cette mise en situation professionnelle collective ? Et pourquoi ?
- Tel collègue n'a-t-il pas été trop directif ?
- Vous vous êtes coupés la parole, comment l'analysez-vous ?
- Dans le comité technique, vous mettez vraiment les OS ?
- Quels acteurs avez-vous oublié d'associer ?
- Pourquoi avez-vous demandé qu'on précise l'objectif de répondre à la commande ? Réduire l'absentéisme n'est-il pas un objectif en soi ?
- Quel rôle auriez-vous préféré avoir ?
- Si vous étiez DRH et que vous aviez deux postes à pourvoir, lequel des trois collègues excluez-vous et pourquoi ?

○ Retour 4 :

- Avec qui aimeriez-vous travailler le plus et le moins ?
- Pensez-vous avoir répondu à la commande ?
- Ne pensez-vous pas que certains acteurs ont été oubliés ?
- Comment vous êtes-vous senti ?
- Quels sont les éléments positifs de cette réunion ?

○ Retour 5 :

- L'objectif qui vous a été fixé a-t-il été atteint ?
- Qui aurait pu prendre le *lead* ?
- Êtes-vous resté dans votre rôle ?
- Êtes-vous directif ? Que changeriez-vous ?
- Vous étiez directeur de la jeunesse et nous n'en avons pas trop entendu parlé : selon vous, qu'est-ce qu'un Directeur de la jeunesse ?
- Cette réunion était-elle un collectif de direction ?

○ Retour 6 :

- Qu'avez-vous pensé de cette mise en situation professionnelle collective ?
- Pourquoi avoir pris le *lead* ? Etait-ce à vous de le faire ?
- Vous avez fait une réflexion au Directeur des finances, vous ne savez pas vous maîtriser ? N'êtes-vous pas sorti de votre rôle ?
- Avez-vous suffisamment associé les usagers ? et les associations ?
- Vous n'avez que peu parlé des élus, pourquoi ?

○ Retour 7 :

- Avez-vous répondu à la commande ?
- Quel est votre sentiment sur votre performance collective ? Et sur la vôtre ?
- Qui a été le moins bon dans son rôle ? Qui a été le meilleur ?
- Quel rôle auriez-vous aimé avoir ?

## LANGUES

---

- ESPAGNOL
  - Politiques d'urbanisme et politiques environnementales dans les villes.

## TROISIÈME CONCOURS

### GRAND ORAL

---

- QUESTIONS PENDANT LA PREMIÈRE PARTIE DU GRAND ORAL

- Grand oral 1 :

- Faut-il supprimer le département ?
- Quelle est la matière qui vous a le plus intéressé lors de votre préparation ?
- Quelle est la chanson que vous avez écoutée ?
- Que peut vous apporter l'INET et que pouvez-vous lui apporter ?
- Quel regard portez-vous sur l'ESS ?
- Faut-il rendre les transports gratuits ?
- Faut-il légaliser le cannabis ?
- Que les jeunes de la politique de la ville peuvent-ils penser de cette politique ?
- Qu'est-ce qui rend une journée de travail bonne ou mauvaise pour vous ?
- Quelle différence faites-vous entre démocratie représentative et démocratie participative ?
- Qu'est-ce que l'éducation populaire ? A-t-elle un intérêt aujourd'hui ?
- Pourriez-vous travailler avec des élus de tous bords ?
- Est-ce qu'avoir de grandes responsabilités implique d'avoir de grandes équipes ?
- Qu'est-ce que vos collègues disent de vous ?
- Quel poste ciblez-vous en sortie d'école ?
- Quels sont les enjeux de l'éducation à la citoyenneté ? Parlez-nous du service civique et du SNU.
- Que pensez-vous de la grande démission dans le service public ? Les confinements ont-ils joué un rôle ?
- Quels sont les enjeux de communication pour le service public ?
- Les maisons France services sont-elles un dispositif suffisant pour l'accès aux services publics ?
- Quand vous êtes-vous mise en colère pour la dernière fois ?
- Que sont les CRTE et à quoi servent-ils ?
- L'Etat doit-il contraindre les finances des collectivités ?
- Pourquoi vouloir rejoindre la fonction publique en tant qu'administratrice territoriale ? Quels avantages du statut ?
- Que pensez-vous du contrat d'engagement républicain ?
- Parlez-nous des budgets genrés.

- MISES EN SITUATION

- Vous êtes Directrice de la protection de l'enfance dans un département. Le juge a pris une mesure de sortie du domicile familial pour un enfant de cinq ans. Que faites-vous ?
- Vous vous rendez sur un site technique. Des affiches pornographiques sont affichées. Que faites-vous ?
- Un élu vous demande d'embaucher quelqu'un comme surveillant de nuit dans internat de collège. Que faites-vous ?
- Vous êtes Directeur des affaires culturelles. Cette année votre budget subit une réduction et vous allez donc devoir réduire les subventions aux associations culturelles. Que faites-vous ?

## QUESTIONS SOCIALES

---

- SUJETS

- 1 : Le statut de travailleur handicapé.

- QUESTIONS DE RELANCE ET D'APPROFONDISSEMENT

- Sujet 1 :
  - Comment les personnes porteuses d'un handicap sont-elles perçues ?
  - Subissent-elles des discriminations ?
  - Que pensez-vous de la politique de handicap en France ?



**BON COURAGE À TOUTES  
ET À TOUS !**