

ORAUX - CONCOURS EXTERNE 2021

Questions européennes

Sujets :

- Les relations entre l'UE et le Conseil de l'Europe.
- Quels sont les enjeux juridiques relatifs aux accords commerciaux que l'Union européenne conclut avec les tiers ?
- Les enjeux de la libre circulation des personnes au sein de l'UE
- Les grands enjeux actuels de la réalisation du marché intérieur
- Peut-on parler, en Europe, d'une "concurrence des juges" ?
- Le principe de libre-concurrence
- Le droit européen et la transition écologique
- Le rôle de l'Union européenne dans la protection de l'environnement
- Les Relations entre l'UE et l'OMC sont-elles convergentes ?
- L'UE protège-t-elle les droits sociaux ?
- L'Union économique et monétaire : quels enjeux depuis la crise monétaire ?
- Quelle est la place et l'influence du Comité des régions auprès des institutions européennes ?
- "Unis dans la diversité" : enjeux juridiques
- La coopération judiciaire en matière civile et pénale : enjeux, dispositifs et limites.
- La protection des droits fondamentaux
- La neutralité des agents publics

Questions de relance et d'approfondissement :

- Vous avez évoqué le projet d'adhésion de l'UE à la CESDH toujours en cours depuis le traité de Lisbonne. Mais y a-t-il eu d'autres projets d'adhésion antérieur ? Pourquoi n'ont-ils pas pu se conclure ?
- L'UE avait-elle consacré l'importance juridique des droits fondamentaux (DF) avant l'adjonction de la charte des DF aux traités ? Quelles raisons ont présidé à cette consécration juridique ?
- Quels sont les principes fondamentaux qui garantissent l'intégration juridique des Etats membres au sein de l'UE ?
- En quoi la cour constitutionnelle polonaise s'est-elle distinguée récemment ?
- Comment sont régies les interactions entre ordres juridiques internes et le droit de l'UE ?
- Vous avez mentionné l'arrêt Arcelor et le principe d'équivalence. Pourquoi les juges français ont-ils inventé un tel mécanisme ? A ce propos, que pouvez me dire du récent arrêt La Quadrature du Net de mai 2021 (*référence ici à l'arrêt CE ASS, 2021, French data network et autres*) ?
- Vous évoquez la marge discrétionnaire laissée à l'appréciation des juges nationaux par la CEDH. Comment statue la Cour européenne sur un sujet qui ne fait pas l'objet d'un consensus entre les Etats partis aux traités ? Par exemple en matière de laïcité.
- Le traitement des minorités LGBT est-il également considéré comme relevant de la libre appréciation des juges nationaux ?
- Pouvez me citer les 4 grandes conditions de mise en œuvre de la politique de cohésion ?

- Quels sont les fonds de la politique de cohésion ? Avez-vous un exemple de réalisation pour chacun ?
- La notion de réseaux transeuropéens vous évoque-t-elle quelque chose ? Avec-vous un exemple de réalisation en matière de transport ?
- Quel est la différence entre un projet d'intérêt commun (PIC) et un projet important d'intérêt européen commun ? Lequel est réalisé par les Etats membres ?
- Qui est le médiateur européen ? Où se trouve son siège ?
- Jurisprudence de juridictions remettant en question la primauté du droit européen
- L'Europe de la défense est-elle encore crédible aujourd'hui ?
- Y a-t-il une politique européenne de la santé ?
- Quelles dépenses consacrées à l'éducation ?
- Quelle est la procédure d'adhésion ?
- Les règles du marché européen de l'énergie autorisent-elles les pays membres à se fournir en énergie à l'étranger ?
- Dans quelles proportions la BCE a-t-elle financé la dette publique des Etats membres émise durant la crise sanitaire ?
- Parlez-nous de la décision Bosphorus (relations UE-CEDH).
- Quel est le mode de désignation des membres du Comité des régions en France ? Rôle des associations d'élus locaux
- Comment les CT étaient-elles représentées auprès des institutions avant le Comité des régions ?
- Est-ce que l'UE reconnaît les CT ?
- Quel impact du DUE sur les CT ?
- Quels sont les freins à la démocratie en Europe ? Pourquoi est-ce que le Parlement est incapable d'appliquer lui-même ses propres principes démocratiques ?
- Parlez-nous des relations entre le Parlement et le Conseil dans les années 1980
- Tout sur la gestion des fonds européens par les régions
- Agences de l'UE : nombre, exemples, focus sur Frontex
- Citer tous les types de recours devant la CJUE
- Pouvez-vous m'expliquer le fonctionnement de la question préjudicielle devant la CJUE ?
- Quels sont les enjeux de la politique énergétique européenne ?
- Peut-on faire le budget en décembre ?
- Comment se financent les cultes ?
- Que change la loi sécurité globale sur la laïcité et la neutralité ?

Questions sociales

Sujets :

- Les accords de branche
- Le service public de l'insertion et de l'emploi
- Le financement de la sécurité sociale
- CCAS & CIAS

Questions de relance et d'approfondissement :

- Quelle est la différence entre psychologie et psychiatrie dans le système médical français ?

- Pouvez-vous nous parler de la compétence ASE ?
- Quel sera, pour vous, l'avenir des CCAS ?
- Parlez-moi de l'Outre-mer.

DGCT

Sujets :

- Direction du personnel, direction des ressources humaines, direction de la richesse humaine
- Comment fonctionne un établissement public local d'enseignement (EPL)
- La problématique de la tarification des SP locaux
- La problématique de l'investissement dans les collectivités locales
- Les chambres régionales des comptes
- Les métropoles
- Le recrutement dans les collectivités territoriales
- Les élections municipales
- Comment couvrir un besoin de financement ?
- L'impact de la masse salariale sur les budgets des collectivités
- La transformation numérique des collectivités territoriales
- La direction générale des services d'une CT
- Les modes d'élection des collectivités territoriales
- Les collectivités et le développement économique
- Les centres départementaux de gestion
- Président-e d'exécutif, directeur général des services, directeur de cabinet.
- La différenciation
- Les modes de gestion des services publics

Questions de relance et d'approfondissement :

- Quel cadre juridique régit actuellement le télétravail dans la fonction publique ? Un agent peut-il télétravailler 5 jours par semaine ? Un agent peut-il s'opposer au refus de son supérieur hiérarchique de le basculer en télétravail ?
- Quelle proportion d'agents de catégorie A dans la fonction publique ? Combien de B et de C ?
- Tous les agents peuvent-ils raisonnablement télétravailler ?
- Pensez-vous que le télétravail soit vraiment un moyen pour les collectivités de réduire leurs coûts ? Si ce n'est pas une question de coûts quels avantages y a-t-il à généraliser le télétravail dans la fonction publique ?
- Avez-vous des exemples de type d'agents en temps partiel subi ?
- Les fonctionnaires territoriaux sont-ils tous payés au niveau du SMIC ? Certes, c'est une obligation légale, mais dans la pratique qu'en est-il ? Quel mécanisme permet de garantir que le salaire suive le SMIC ?
- Quelle part représente le traitement indemnitaire d'un fonctionnaire ? Comment est-il déterminé ?
- Les collectivités territoriales sont-elles obligées de verser des indemnités à leurs agents ? Si oui, selon quels mécanismes est calculé le régime indemnitaire ?
- Pouvez-vous me parler des contrats de Cahors ? A quoi correspondent-ils ?

- Les contrats de Cahors sont-ils un succès ? Ont-ils été respectés ?
- Pourquoi dites-vous que les contrats de Cahors ne laissent pas suffisamment de marge de manœuvre aux collectivités ? Qu'arrive-t-il aux collectivités qui ont refusé de signer les contrats de Cahors ?
- Dans quelle mesure les charges de centralité sont-elles importantes ?
- Vous êtes DG ressource de votre commune, quels sont les leviers d'économie qui s'offrent à vous ?
- La présentation du budget local, les voies de financement de projets
- La loi de 2019 sur la fonction publique.
- La question des 1607h
- Les lois de 1982-84 sur la fonction publique et leurs apports sur le statut, les droits et les obligations des fonctionnaires
- Les obligations spécifiques relatives aux emplois fonctionnels ; peut-on recruter des contractuels sur ces emplois fonctionnels ?
- 2 communes veulent mutualiser un centre sportif, comment peuvent-elles s'y prendre ?
- Les magistrats des CRC portent-ils une robe ?
- Quelles sont les dépenses obligatoires à inscrire au budget ?
- Questions sur le déroulement d'un projet d'aménagement : autorisation d'urbanisme, DUP, expropriation...
- Quelle est la différence entre le détachement et la mise en disponibilité ?
- Comment sont élus les conseillers communautaires ?
- Quelles sont les spécificités des communes de Paris, Lyon et Marseille en matière de droit communal ?
- Quelles sont les causes de l'abstention aux élections locales ?
- La clause générale de compétence a-t-elle encore un intérêt ?
- Élection : différence entre incompatibilité et inéligibilité
- Qu'est-ce qu'un EPLE ? Quel est le rôle de la collectivité dans ce cadre ? Qui gère le budget de l'EPLE ?
- C'est l'anniversaire de la jurisprudence du Bac d'Eloka. Votre DGS souhaite savoir si son service est un SPIC ou un SPA. Que lui répondez-vous ?
- Pourquoi parle-t-on de *smart cities*, et pas de "smart départements" ou de "smart régions" ?
- Est-ce qu'un DGS est obligé de partir en cas d'alternance politique ? Donc ce n'est pas un poste politique ? Que penser de cette nature politique : est-ce une bonne chose pour la CT, quels risques ?
- Questions sur les emplois fonctionnels (EF): obligation de créer des EF pour une CT ? Seuil d'emploi pour un administrateur ? Une collectivité de plus de 40 000 habitants est-elle obligée d'avoir des administrateurs ? Un attaché peut-il être détaché sur un EF ? Même dans une collectivité de plus de 40 000 habitants ?
- Des questions pratiques sur les relations DGS / Cabinet : Différence pratique entre un conseiller de cabinet et un chargé de mission du DGS ? Ne font-ils pas au fond le même métier ? Comment le DGS travaille-t-il avec le cabinet ? Pourquoi certains services sont-ils rattachés à la DGS ? Le service de communication est-il plutôt rattaché à la DGS ou au cabinet ?
- Quels sont les critères du domaine public ?
- Quel est le régime d'occupation du DP par une personne privée ?
- Est-ce que je peux m'asseoir sur une table d'un café en terrasse sans consommer car je suis sur le domaine public ?
- Quelle différence entre occupation du domaine public et autorisation de voirie ?
- Est-ce qu'une CT peut vendre un bien du domaine public pour 1€ symbolique ?

- Qu'est-ce qu'un agent de catégorie C ? Quel cadre d'emploi dans la filière administrative ? Quel est son rôle, où est-il, que fait-il ?
- Questions sur l'évaluation des CPER, demande de prise de position sur la nouvelle répartition des compétences en matière de développement économique depuis la loi Notre
- Le maire peut-il renvoyer un agent titulaire ?
- Quel est le fonctionnement administratif spécifique de la Corse ?
- Quelles sont les actualités RH pour les collectivités territoriales ?

Mise en situation professionnelle à liste des sujets

Sujet 1

- Contexte : Nous sommes dans une commune. Le Maire a reçu récemment les courriers de nombreuses associations l'avertissant des agissements d'un agent municipal, responsable d'harcèlement sexuel auprès de nombreuses femmes bénévoles ou salariées. Cet agent est rattaché à la direction de la vie associative et intervient fréquemment dans les maisons de quartier.
- Commande : Le DGS vous demande de lui fournir une note afin d'éclairer le Maire sur les réponses d'urgence à adopter à court terme. La note devra également préciser un plan d'actions contre le harcèlement sexuel que la collectivité pourra mettre en œuvre à moyen terme.
- Composition : DRH / Directeur.rice de la vie association / Directeur.rice de la communication / Directeur.rice de la proximité et des maisons de quartiers

Sujet 2

- Commande : Mettre au point une stratégie numérique pour dans 3 ans, relative à la procédure en ligne, le site internet, etc.
- Composition : Directeur des services informatiques ; DRH ; Directrice des relations au public

Sujet 3 :

- Commande : Proposer un plan d'action en vue de créer une entreprise à but d'emploi
- Composition : directeur emploi/développement économique ; directeur action sociale ; directeur politique de la ville ; directeur vie citoyenne et associative

Sujet 4 :

- Commande : Il est 15h30 un vendredi, tous les agents de la collectivité ont reçu un message de type "Pay ransom xxx" et l'ensemble des serveurs sont inaccessibles. Vous devez proposer un plan d'action.
- Composition : Dircom, DRH, DSI, Direction des politiques sociales

Sujet 5 :

- Commande : En rentrant chez elle à la suite d'une réception tardive, la Présidente de votre métropole a assisté à la scène suivante : des ripeurs courant derrière un camion-benne en marche. Après avoir interrogé les services, il apparaît que cette pratique n'est pas isolée et qu'elle est liée au « fini parti » qui a cours dans la collectivité. Elle vous demande de prendre des mesures pour mettre fin à cette pratique dangereuse.

- Composition : Directeur de la voirie, DRH, Directeur de la communication et directeur des services à la population

Sujet 6 :

- Contexte : Au sein d'une MDPH, les délais de traitement des demandes dépassent largement le délai légal. Proposez un plan d'action pour y remédier.
- Composition : Directeur MDPH et des Solidarités ; DSI ; DRH ; Directeur Relations aux usagers

Grand oral

Questions pendant la première partie du Grand O

- Je vois que vous avez travaillé comme ripeur durant un été. En quoi votre expérience peut-elle éclairer la grève en cours à Marseille ?
- Que pensez-vous de la procédure qui encadre la grève dans la fonction publique territoriale ? Les évolutions récentes constituent-elles un changement positif ?
- Que représentent les dépenses en faveur de l'autonomie dans le budget d'un département ?
- Vous avez évoqué le fait qu'être administrateur territorial nécessite d'être proche et en phase avec les citoyens. En tant que DGS/DGA, est-on vraiment proche des habitants ?
- Qu'est-ce qui vous plaît dans le travail avec les élus ?
- Vous avez évoqué un intérêt pour la culture, qui est une compétence partagée entre échelons de collectivités. Cette caractéristique génère-t-elle de la confusion dans l'exercice de la compétence ?
- La participation citoyenne est-elle vraiment utile malgré ses biais de représentation ?
- Vous avez évoqué le fait qu'on pouvait intéresser les citoyens aux démarches participatives. Comment faire ? Notamment pour ceux qui en sont le plus éloignés.
- Quelle est le statut d'un EHPAD ?
- Comment une collectivité peut-elle lutter contre le non-recours aux aides ?
- Quelle est la seule véritable urgence dans le domaine des politiques sociales ?
- Comment sont financées les structures de petite enfance ? Comment les collectivités peuvent-elles intervenir dans la protection de l'enfance ?
- Quelle est l'actualité des politiques sociales ?
- Fallait-il supprimer le département
- Comment vous y prendriez-vous pour recruter un agent
- Les apports et les reculs de la loi 2019 sur la fonction publique
- Les 1607h sont-elles un avantage ou un inconvénient pour les collectivités ?
- Quelle différence entre la dette et l'emprunt ? Y a-t-il de la "bonne" dette ?
- Comment sont élus les conseillers municipaux et les conseillers communautaires ?
- Citez 2 innovations de rupture qui ont affecté l'administration publique
- Que pensez-vous du projet de loi 3DS ?
- Comment fonctionne l'expérimentation Territoires zéro chômeurs de longue durée ?
- Votre plus grand défaut/qualité professionnelle
- Ce qui vous insupporte dans la vie professionnelle / comment réagissez-vous si vous êtes confronté à une telle situation ?
- Quelles sont les structures en charge de l'évaluation des politiques publiques au niveau local ?

- Quelle situation de crise avez-vous eu à gérer ?
- Pensez-vous que Twitter est un outil pertinent de communication pour les collectivités ? Si oui, la communication sur les réseaux sociaux doit-elle être aussi formelle que les autres canaux de communication ?
- Que pensez-vous du recours aux cabinets de conseil dans l'Etat / les collectivités ?
- Supposez qu'une commune de 35 000 habitants souhaite vous embaucher en tant qu'administrateur territorial, est-ce possible ? Un OPHLM de moins de 10 000 logements ?
- Expliquez le mode de scrutin aux municipales dans les communes de plus de 1000 habitants
- Qu'est-ce que le cabinet d'un élu ? En quoi les modalités d'emploi des collaborateurs de cabinet sont-elles différentes de celles des fonctionnaires ? Quelles sont les relations entre le cabinet et le DGS ?
- Quel est l'impact du numérique dans les collectivités ?
- Qu'est-ce qu'un bon manager pour vous ?
- Dans une équipe de foot, à quel poste joueriez-vous ?
- Qu'avez-vous fait de plus audacieux ?
- Quelle est votre attitude face à l'échec ?
- Quel serait votre style de management ?
- Êtes-vous force de proposition ?
- Quand a lieu le DOB ?
- Est-ce le rôle de l'élu de procéder à la programmation culturelle ?
- Votre pire défaut dans votre futur métier d'administratrice territoriale
- Donnez-vous deux mots qui feraient un bon titre de livre
- Comment sont financées les Maisons France services ?
- Quel ratio permet d'évaluer la soutenabilité de la dette d'un département ? Comment le calcule-t-on ?
- Que pensez-vous de la fusion des régions ?
- Vous dites que vous avez un intérêt pour le numérique. Est-ce que vous avez lu la dernière circulaire du PM sur le sujet ? Si oui, pouvez-vous me parler du code source ? Quel intérêt/opportunité pour les collectivités ?
- Qu'est-ce qui peut vous déstabiliser ?
- Quelle différence faites-vous au sein d'une collectivité entre le cabinet et l'administration ?
- Quelle différence faites-vous entre le rôle d'un administrateur territorial et celui d'un attaché territorial ?
- Qu'est-ce qui vous a poussé à vous détourner de l'enseignement [je suis certifié] ? Pensez-vous qu'un administrateur soit soumis à une pression psychologique moindre qu'un enseignant de collège ?
- Quel défaut avez-vous pu constater chez vous et sur lequel il vous paraît important de progresser pour devenir un bon administrateur territorial ?
- Nous venons de fêter récemment les 40 ans du logiciel Excel. Quelles sont les applications possibles de l'open data dans votre quotidien d'administrateur ?
- La Cour des Comptes a sorti l'an dernier un rapport important et inédit dans ses moyens sur l'attractivité de la politique de la ville. Que pouvez-vous en dire ?
- Quelles solutions pour lutter contre la ségrégation sociale dans les collèges ?
- Et si on fusionnait l'ensemble des communes à l'échelle d'un EPCI, cela ne réglerait-il pas le problème entre les maires et les présidents d'interco, puisqu'il n'y aurait plus qu'un seul maire ?
- Qu'est-ce qu'un foyer de l'enfance ?

- Quelles obligations de déclaration d'intérêt / de patrimoine pour les élus ? Pour les emplois fonctionnels ? Pensez-vous que ce soit une bonne chose ?
- Que pensez-vous de la réforme de la TH ?
- Quels sont les statuts et modes de gestion possibles pour une crèche ?
- Trois mots pour qualifier la situation financière des collectivités et de l'Etat
- Trois qualités / défauts
- Quels sont les enjeux des collectivités en matière de numérique ?
- La Ville de Paris est-elle vraiment une collectivité territoriale ?
- Choisissez trois noms de femmes pour renommer des rues
- Pourriez-vous dire non à un élu ?
- Quelle utilité pour le numérique en territoire rural ?
- Êtes-vous capables de décider ?
- Qu'est-ce que le SPIE ?
- Qu'est ce que la *data science* ?
- Qui gère les châteaux de la Loire ?
- Quand un professeur se rend compte qu'un de ses élèves est battu, quelle procédure doit-il suivre ?
- En tant que fonctionnaire, est ce qu'il y a une difficulté à aider un migrant à traverser la frontière française ?

Mises en situation

- Vous êtes manager, vous entrez dans un bureau composé d'agents féminines et remarquez qu'elles ont affiché des calendriers d'hommes nus au mur : quelle est votre réaction ?
- Vous êtes manager, vous passez devant un bureau et voyez un de vos agents manifestement en train de prier. Comment réagissez-vous ?
- Vous êtes DGS, vous vous rendez à une réunion hors de vos bureaux et voyez dans la rue un des agents de vos services en train de coller des affiches pour la réélection du Maire sur son temps de travail. Comment réagissez-vous ?
 - + Vous arrivez à la réunion, le Maire vous dit de laisser faire l'agent et de ne pas vous occuper de cette affaire. Comment réagissez-vous ?
- La Maire décide de renommer une salle municipale actuellement dénommée Anatole France. Elle souhaite lui attribuer un nom de femme. Vous êtes DGS, comment vous organisez vous pour lui en proposer ? Si vous deviez en proposer 3 vous-mêmes, lesquels choisiriez-vous ?
- Vous êtes directrice du théâtre municipal. La saison culturelle doit prochainement démarrer, mais une majorité d'agents n'est pas vaccinée et ne veut pas l'être, alors que c'est obligatoire. Que faites-vous ?
- Vous êtes DGS et le Maire vient vous voir pour vous annoncer, en colère, son souhait de se séparer d'un de vos DGA, avec qui vous vous entendez très bien et qui fait un excellent travail. Que lui répondez-vous ?
- Vous êtes dans DGS d'une mairie avec deux maisons de quartier, la maison Simone Weil et la maison Simone Veil. L'homonymie n'est pas sans causer des problèmes de facturation récurrent, redoublés par le fait que les réseaux informatiques ne sont pas interopérables. En conséquence le Maire décide de rénover l'architecture des réseaux dans la mairie. Comment procédez-vous et quels enjeux devez-vous anticiper ?
- Vous êtes directrice, quelqu'un vient vous voir pour vous dire qu'un de vos chefs de service vend du cannabis, que faites-vous ?

- Un de vos agents vous propose d'utiliser Google drive pour le travail d'équipe, que répondez-vous ?
- Vous êtes directrice des bibliothèques, vous prenez connaissance d'une pétition signée par de nombreux habitants et transmise à un élu afin que certains livres (ex. antisémites) soient retirés de la bibliothèque. Que faites-vous ?
- Vous êtes directrice des solidarités dans un Département, et vous apprenez qu'un des agents de votre direction, en colère contre son voisin, l'a menacé de supprimer son RSA. Que faites-vous ?
- Vous êtes directrice des solidarités dans un Département, un documentaire doit sortir dans deux jours à la télévision, mettant en lumière des cas de maltraitance de personnels de l'ASE envers des enfants confiés à l'ASE dans votre département. Que faites-vous ?
- Vous êtes DGA, votre adjoint transmet une note à votre élu de rattachement sans vous en informer parce qu'il sait que vous êtes d'accord sur le fond. Or, l'élu n'est pas satisfait par la note et vous manifeste son mécontentement. Que faites-vous vis-à-vis de votre adjoint ?
- Vous êtes DGS, le maire de votre ville doit faire face à des revendications citoyennes qui réclament le déboulonnement de la statue de Napoléon au centre de la place de la ville éponyme. Que lui conseillez-vous ?
- Une grève de vos agents est annoncée quelles sont les premières mesures que vous prenez ?
- Vous êtes DGA et le DGS vous a convoqué avec un autre DGA pour aborder un sujet. Avant d'entrer dans son bureau, vous en discutez avec l'autre DGA et vous lui donnez des pistes intéressantes sur la question. Une fois entrés dans le bureau du DGS, votre collègue DGA reprend à son compte toutes vos idées. Comment réagissez-vous ?
- Vous êtes DGS. Le directeur des services techniques vous appelle à 5h du matin pour vous annoncer que des agents se sont mis en grève sans préavis et ont condamné le portail du garage avec des chaînes. Que faites-vous ? Pensez-vous qu'il soit opportun d'appeler le maire à 5h du matin ?
- Vous êtes DGS en département. Le Président vient vous voir pour obtenir une place en crèche pour une personne lui ayant rendu service. Que faites-vous ?
- Un saut en parachute est prévu lors d'un week-end de team building, que faites-vous ?
- Vous êtes directrice des solidarités. La moitié des postes de travailleurs sociaux est vacante, vos agents sont épuisés et vous disent qu'ils ne viendront pas travailler demain. Que faites-vous ?
- Vous êtes DGA, une directrice qui n'est pas sous votre hiérarchie se confie à vous sur le harcèlement qu'elle subit de la part du DGS. Que faites-vous ?
- Vous êtes DGS. Le maire vous demande de recruter sa cousine. Que faites-vous ?
- Vous êtes DRH dans une commune et le Maire vous demande de l'aide pour recruter un de ses amis. Que faites-vous ?
- Un agent tracte pour le Maire sortant dans son temps de travail. Comment réagissez-vous ?
- Vous êtes directeur dans une ville, en réunion avec les autres directeurs et DG et le maire. Votre adjoint vous envoie un message : deux de vos agents sont prêts à en venir aux mains. Que faites-vous ? (quittez-vous la réunion ?)
- Directeur de la solidarité dans un département : un MNA a été diagnostiqué positif à la tuberculose dans un foyer de jeunes : que faites-vous ?

Débrief de la mise en situation collective et autres questions

- Quel est votre avis sur la mise en situation ?
- Comment s'est répartie la parole au sein du groupe ?

- Vous avez insisté sur la nécessité que l'enquête administrative ne devait pas être conduite par la DRH. Ne trouvez-vous pas ça choquant de laisser la main à l'enquête aux services dans lesquels les cas de harcèlement se sont produits ?
- Cherchez-vous à dominer ou à écraser dans la vie professionnelle ?
- Vous avez tenu divers propos assez marquants. D'abord vous avez dit « si cela peut vous tranquilliser » puis vous avez tout de suite repris votre camarade qui souhaitait faire passer la sanction en conseil municipal. Qu'est-ce que cela dit de vous ?
 - Relance à Vous avez dit que vous vouliez tirer vos camarades vers le haut mais n'est-ce pas contradictoire ? Ne les étouffez-vous pas dans la vie professionnelle mais aussi en dehors dans votre vie privée ?
- Qu'est-ce que la pratique de la boxe française dit-elle de votre conception du management ?
- Quelle est la relation que doit entretenir un DGA ou DGA avec les élus ? Quel est leur rôle ? Doivent-ils fréquemment consulter fréquemment leurs élus ?
 - Relance à Oui mais si l'élu souhaite intervenir directement dans la direction des services, devez-vous le lui interdire ?
- Quel est votre conception du dialogue social ?
- Tous les candidats ont-ils eu le temps de conclure ?
- Y a-t-il eu un candidat plus en difficulté que les autres dans votre groupe ?
- Pouvez-vous analyser la performance de votre groupe ?
- L'indécision est-elle une forme de management ?
- Pourquoi avez-vous fait le choix de vous imposer si tardivement dans l'exercice ?
- Une collectivité peut-elle payer une rançon en cas de piratage ?
- Un autre candidat s'est montré désobligeant à un moment donné de votre échange, l'avez-vous remarqué et qu'en pensez-vous ?
- Un manager doit-il être à l'écoute ?
- Etes-vous quelqu'un de stressé ?
- Quel est votre sentiment global sur l'exercice ?
- Avez-vous eu l'impression d'avoir apporté une expertise concernant la communication ?
- Vous avez mis en œuvre votre plan et un syndicat annonce une grève, pensez-vous être suffisamment préparés ?
- Feriez-vous appel à une société privée en cas de grève ?
- Étiez-vous au courant de cette situation à Marseille ? Pourquoi les ripeurs veulent-ils finir leur service le plus tôt possible ? Pour regarder la télé et faire la sieste ?
- Lorsque vous êtes intervenu à tel moment, en coupant la parole au candidat X, vous avez précisé « cela vous concerne aussi d'ailleurs », puis avez conclu votre intervention en vous adressant à un autre candidat. Qu'est-ce que cela dit de vous ?
- Dans votre exposé, vous avez dit être sensible à l'écoute en situation de management. Comment commenteriez-vous votre attitude durant la mise en situation au regard de cette affirmation ?
- Est-ce que vous avez peur du silence ?
- Pourquoi avez-vous regardé le jury à un moment de l'échange ?
- Est-ce que vous avez confiance en vous ?

Langues

Anglais

- <https://theconversation.com/china-is-using-mythology-and-sci-fi-to-sell-its-space-programme-to-the-world-162973>
- The Guardian, 13 juin 2021, "We need to separate sport and politics. But also recognize that they are inseparable" Kenan Malik <https://www.theguardian.com/commentisfree/2021/jun/13/impossible-to-keep-politics-out-of-sport-just-as-it-should-be> (version raccourcie)
 - Question d'ouverture demandant un résumé/commentaire du texte, puis mon opinion personnelle dessus
 - Questions assez engagées sur le racisme, la responsabilité des footballeurs, les réseaux sociaux, la cancel culture et la woke culture
- Texte d'opinion sur la liberté d'expression dans les universités aux US face à la domination des discours de gauche (auteur de droite) et sur la question de l'augmentation des tarifs à l'université.
- Texte paru dans la presse britannique et portant sur le mal-logement au Royaume-Uni, ainsi que son impact sur les femmes isolées et les personnes issues de l'immigration.

Allemand

- [Texte informatif sur la genèse et l'évolution de l'AfD](#) (extrême-droite), issu d'un service d'État d'information sur la vie publique (Bundeszentrale für politische Bildung). Sujet assez classique et d'actualité, mais des passages pas faciles à traduire correctement dans le temps imparti (il vaut mieux se concentrer sur les passages les plus difficiles à traduire, et improviser le reste à l'oral).
 - Avez-vous un commentaire à faire sur le texte ?
 - Questions sur l'histoire des partis politiques allemands, la campagne des législatives, le positionnement des partis sur les sujets d'actualité, les négociations de coalitions, l'avenir de l'Allemagne sans Merkel, la vitesse sur les autoroutes, la fiscalité, etc.
 - Aucune question sur ma motivation et mon parcours

ORAUX – CONCOURS INTERNE 2021

Questions européennes

Sujets :

- L'avenir de l'Union passe-t-il par les coopérations renforcées ?
- L'Union européenne après les élargissements de 2004
- Le retour des nations dans le processus de construction européenne est-il inéluctable ?
- Quelle évolution des règles de droit budgétaire depuis l'AUE ?
- L'Europe des transports et les réseaux transeuropéens

Questions de relance et d'approfondissement :

- N'y-a-t-il pas eu des coopérations renforcées dès les années 1950 ?
- Pouvez-vous me donner des exemples concrets de projets financés par des fonds européens ?
- Quels sont les critères pour bénéficier de fonds européens ?
- En quoi la crise de la covid-19 est le signe d'une avancée de l'UE ?
- Que pouvez-vous dire de la politique de voisinage ? Où a-t-elle commencé ? Pourquoi ?
- Questions financières en lien avec le sujet sur les règles de droit budgétaire :
 - Sur les dépenses obligatoires et non obligatoires, qui avait le dernier mot ?
 - A qui s'adresse en premier les avis/rapports de la Cour des Comptes Européenne ?
 - Comment la Commission peut-elle s'opposer au projet de budget du Parlement ou du Conseil ?
 - Taux d'inexécution des fonds européens, exemple de programme particulièrement inexécuté
 - Quel pouvoir de sanction de la Commission en cas de mauvaise utilisation des Fonds € ou d'intervention sur le versement de ces fonds ?
- Quelles relations entre l'UE et les pays de la zone ACP ?
- Jurisprudence Cohn Bendit : portée et évolution ?
- Point commun Islande – Norvège – Maroc ?
- Parlez-moi de la citoyenneté européenne.
- Demandes de précisions historiques sur l'idéal fédéraliste.
- Questions sur les conséquences et la pertinence des élargissements à partir de 1995.
- Question sur la pertinence ou non d'un nouvel élargissement, le cas échéant vers où et sous quel calendrier.
- Questions sur la jurisprudence de la CJ relative au marché intérieur, notamment libre-circulation des personnes et services.
- Questions sur la politique de cohésion : principaux fonds et leur budget, exemples de projets financés en France et en UE par le FEDER.
- Questions sur la position de l'UE face aux droits de l'homme et à l'Etat de droit (actualité Pologne/Hongrie, mais aussi JP de la CJ et rapports avec la Convention).
- Questions sur la politique de voisinage (principes, financements, pays concernés) et la conduite à tenir face à la Russie.
- Diverses questions sur :

- La date de chacun des différents élargissements,
- La capitale de la Slovénie,
- Le nom et la nationalité de la médiatrice européenne,
- Le nom et prénom, dans l'ordre, des quatre derniers présidents de la Commission
- Citez un exemple de coopération fluviale
- Citez un exemple de projet fluvial en cours
- Quels sont les grands objectifs des réseaux transeuropéens, sont-ils mentionnés dans les textes européens ?
- A quel niveau situez-vous la dépendance européenne à la Russie en matière d'énergie ?
- En matière de réseaux transeuropéens, sommes-nous dans l'intergouvernemental ?
- Quels sont les grands objectifs européens en matière de biodiversité ?
- Que recouvre la notion de fond social européen
- Quel est le montant consacré au fond social européen dans le dernier CFP, quel est le montant consacré au fond de cohésion ?
- Quels sont les publics visés par le FSE, le FEDER, le FC ?
- Qu'est ce que la politique de voisinage ?
- Quels sont les principaux recours en droit européen ?
- Quel est le recours le plus utilisé ?
- Pouvez-vous nous citer des recours préjudiciel, en carence et en manquement connus ?
- Quelle différence entre une directive et un règlement ?

Questions sociales

Sujets :

- L'exclusion
- Le concept de plein emploi est-il dépassé ?
- Le coût des politiques sociales
- L'Organisation Internationale du Travail (OIT)

Questions de relance et d'approfondissement :

- Recentralisation du RSA
- Montants de différentes AIS et minimas sociaux,
- Les RAM
- Mise en situation sur ce que je proposerais de mettre en place si j'étais DGA social dans un département
- Question sur le travail au XIXe siècle
- L'intelligence économique
- Le handicap de l'enfance à la vieillesse
- Politique du logement
- Le 1% logement
- Qu'est-ce qu'action logement
- Que faire pour assurer le fonctionnement du système entre allonger la durée de travail et le chômage ?

- Jeunes mineurs étrangers
- Emploi hommes/femmes
- Questions de relance sur l'OIT : Qui est le fondateur de l'OIT ? Quel mouvement a-t-il fondé et en quoi consiste-t-il ? Quels pays ont refusé à l'époque de rejoindre l'OIT ? Comment sont élus ou désignés les représentants de l'OIT ? Où est son siège ?
- Questions relatives à la compétence emploi et les collectivités, au fonctionnement des missions locales, au contrat d'engagement jeune

DGCL

Sujets :

- Les communes nouvelles sont-elles la voie de survie des communes ?
- Une collectivité peut-elle mener une politique de peuplement ?
- Les relations Etat / collectivités
- L'aménagement urbain
- Les collectivités et leurs politiques en direction des personnes âgées
- Quel rôle des collectivités face aux problématiques environnementales ?

Questions de relance et d'approfondissement :

- Loi engagement proximité
- Compétence culture
- Pourquoi on ne supprime pas les communes,
- Que peut faire un DGS pour améliorer la mixité scolaire ?
- Peut-on expulser un parent locataire sociale d'un dealer ?
- Compétences métropoles, délégation de compétences obligatoires et facultatives
- Comment in définit l'intérêt métropolitain
- Qu'est-ce qu'une métropole ?
- Instrument de régulation sur le logement
- Intervention collectivité dans les copropriétés dégradées
- Différence logement et habitat
- Vous pensez vraiment que le SRADDET peut imposer quelque chose à un PLU ?
- Comment faire face à l'étalement pavillonnaire ? Comment organiser des transports en commun ?
- Qu'est-ce qu'une AOM ?
- Comment la région gère concrètement les transports ?
- N'est-ce pas ironique d'avoir transféré la compétence au niveau régional pour ensuite l'exercer de manière territorialisée à l'échelle départementale ?
- Comment associer davantage les citoyens aux décisions locales ?
- Vous trouvez que les conseils de quartier fonctionnent bien ?
- Que pensez-vous du cumul des mandats ? En particulier dans le temps, cela ne favorise-t-il pas l'émergence de clientélisme ?
- Qu'est-ce que l'APA, qui la finance, comment est-elle versée ?
- Quel est le mode de financement des établissements d'accueil pour les personnes âgées ?

- Quelles évolutions dans les interventions d'aides à domicile ?
- Quel est le droit des fonctionnaires le plus important selon vous ?
- Quelle est l'échelle des sanctions disciplinaires et comment est-elle appliquée ?
- Quelles sont les modalités de recours d'un agent contre une sanction disciplinaire ?
- Qu'est-ce que la protection fonctionnelle et comment se matérialise-t-elle ?
- Questions diverses sur les blocs de compétences des collectivités (théoriques / effectifs).
- Questions très précises sur les modalités juridiques et administratives de constitution de partenariats et élaboration de projets.
- Questions générales et demande d'opinion personnelle sur l'instabilité du paysage normatif à laquelle les collectivités sont confrontées.

Mise en situation professionnelle

Sujet 1

- Contexte : département, rural
- Commande : une fermeture de collèges s'impose notamment au regard du déclin démographique. Comment on s'y prend ?
- Composition : directeurs éducation ; DRH; directeur des bâtiments; chargé de communication du cabinet

Sujet 2 La ville pour les enfants

- Sujet : Commande du maire suite demande parents d'élèves d'adapter la ville pour les enfants et adolescents, DGS veut des propositions concrètes à partir de 4 axes : socialisation/participation, sécurité/mobilité, aire de jeux, découverte du patrimoine
- Composition : Directeur éducation/ jeunesse, Directeur sport, Directeur aménagement, Directeur culture

Sujet 3

- Contexte : Le président d'une communauté d'agglomération souhaite lancer, en accord avec les maires, la rédaction d'un programme d'agglomération. Une attention particulière devra être portée à la communication externe.
- Commande : La directrice générale des services vous demande de lui proposer une méthodologie pour cette tâche.
- Rôles : DGA aggro. Finances, DGA aggro. Communication, DGA aggro. Coopération territoriale

Grand oral

Questions pendant la première partie du Grand O

- Question sur mon parcours scolaire, est ce que j'ai passé l'ENA, mon engagement associatif
- Qu'est-ce qu'un projet ; que pensez-vous de l'innovation dans le secteur public

- Un maire peut-il retirer une délégation à un adjoint,
- Dernier livre qui m'a marqué ;
- Trois noms pour inaugurer un collège ;
- Valeurs professionnelles ;
- Qu'est-ce que l'éducation populaire ; les droits des enfants
- Donner exemple de réussite managériale / d'échec managérial et qu'en ai-je tiré ?
- Intégration : définition / comparaison avec assimilation
- Principaux ratios
- Impact suppression TH
- Différents exemples d'innovation publique
- Où en sommes-nous du métro du Grand Paris : budget / planning
- Vous avez bénéficié d'un dispositif d'égalité des chances pensez-vous que l'ascenseur social est en panne ?
- Qu'est-ce qu'un EHPAD mixte ?
- Qu'est-ce que l'APA ?
- Qui donne l'agrément aux assistantes maternelles ?
- Vous faites partie des alumni de Sciences po paris ? Pourquoi ?
- Vous voulez être RH en région quels sont les enjeux ?
- Comment et où voyez-vous vos postes à la sortie de l'INET ?
- Vous postulez un poste de RH vous avez 5' que regardez-vous dans un budget ?
- Quel est le taux de pauvreté en France ?
- Avez-vous passé un autre concours et pourquoi ?
- Dernier article sur dans La gazette des communes ?
- Directrice des sports, vous trouvez un agent à 10h avec un tee shirt de la ville en train de coller des affiches pour le maire que faites-vous ?
- Qu'avez-vous noté pendant le covid et le télétravail ?
- Vous faites une licence de persan pourquoi ?
- Que pensez-vous des cours de récréation genrées ?
- Qu'est-ce que le design de politiques publiques ?
- Que pensez-vous de la médiation numérique ?
- Vous devez fermer une école ou une bibliothèque : que choisissez-vous ?
- Qu'est-ce que la conduite de projet ?
- Que pensez-vous de la mise en place du cumul des mandats ?
- Quels sont les enjeux pour un DGS d'intercommunalité aujourd'hui ?
- Que pouvez-vous nous dire de l'actualité de la convention collective des remontées mécaniques ?
- Que pouvez-vous nous dire de l'organisation de la PMI chez vous ?
- RSA, APA – qu'est-ce que cela vous inspire ? Quels sont les montants du RSA et de l'APA ?
- Quels sont les enjeux de la baisse de la hauteur d'enneigement pour une station de ski comme la vôtre ?
- A quel sport identifieriez-vous votre pratique professionnelle ?
- Comment se manifeste la colère chez vous ?
- Etes-vous familier de la notion d'innovation publique ?
- Que vous ont apporté vos formations au CNFPT ?
- Pouvez-vous me citer un échec et un succès professionnels, et indiquer quels enseignements vous en avez tiré ?

- Quel point serait à améliorer chez vous afin d'être un bon administrateur ?
- Vous devez organiser un séminaire de cohésion d'équipe. Quel sport choisissez-vous de faire ?
- Quelles valeurs portez-vous ?
- Avez-vous tenté d'autres concours ? Avez-vous déjà tenté ce concours par le passé ?
- Votre réussite au concours impliquerait une mobilité géographique. Comment l'envisagez-vous ?
- Que pensent de vous vos collaborateurs ?
- Pourquoi avoir choisi un premier poste en politique de la ville après vos études ?
- Qu'est-ce que la politique de la ville selon vous ?
- Qu'est-ce qui vous rend heureuse dans la vie ?
- Quel livre vous a le plus marqué ?
- Qu'est-ce que vos collègues disent de vous ?
- Quelle est votre plus grande qualité / défaut ?
- Qu'est-ce qui pourrait être le plus dur pour vous si vous étiez administratrice ?
- Que pouvez-vous nous dire de la problématique des MNA pour les Départements ?
- Que pensez-vous du rapport Sauvé sur l'Eglise ?
- Quels étaient les engagements de la France à l'issue des accords de Paris ?
- Que savez-vous de la loi relative à la protection de l'enfance de 2016 ?
- Que pensez-vous de l'urbanisme transitoire ?
- Qu'est-ce qu'un EHPAD mixte ?
- Que pensez-vous des anglicismes et ses impacts sur la langue
- Pour ou contre l'armement de la police municipale
- Questions techniques sur la mise en place du RIFSEEP, les LDG, les 1607 heures.

Mises en situation

- Vous êtes DGS et deux agents ont volé de la peinture, un conseil de discipline est prévu mais le maire vous appelle il ne veut pas de sanction parce que ce sont des militants
- Grève dans le cadre des 1607 heures directrice de la scolarité ce fait des jours que la grève dure et plus de restauration scolaire.
- Vous arrivez dans une collectivité à la tête du service démocratie participative : la participation des retraités est trop importante
- Plusieurs mises en situation sur des cas managériaux problématiques : personne qui boit, service qui dysfonctionne fortement (atteinte à la laïcité, calendrier femme nue ..).
- Mise en situation sur une élue qui avait l'habitude prendre des décisions sans directeur.
- Vous êtes DGA ressources et vous allez rendre visite aux services de la direction des bâtiments. Les murs des locaux sont couverts d'images pornographiques. Que faites-vous ?
- Vous êtes DGS d'une commune. Vous apprenez qu'une agente disposant d'un logement de fonction se prostitue dans celui-ci. Que faites-vous ?
- Vous êtes DGS d'une commune. A la fin de votre entretien hebdomadaire avec le maire, celui-ci vous glisse trois documents : le CV de la nièce de l'adjointe à la culture, une demande de subvention d'une association à hauteur de 40 000 € et une demande de place en crèche. Que faites-vous ?
- Vous êtes DGS d'une commune. Le commandant de la police vous appelle à minuit pour vous informer que l'un de vos administrés a commandé un cercueil et qu'il va se suicider. Que faites-vous ?
- Vous êtes DGS et souhaitez travailler sur la rémunération des femmes, que faites-vous ?
- La gardienne de l'hôtel de ville se prostitue, que faites-vous ?
- Deux agents de la DGST se battent, que faites-vous ?

- Le Maire vous demande d'une part d'embaucher sa cousine et d'autre part d'attribuer 50000 euros à une association qu'il vient de recevoir, que lui répondez-vous ?
- La gardienne de l'école communale qui se prostitue le soir dans les locaux : vous êtes directeur de l'éducation, que faites-vous ?
- Le maire qui nous demande de faire quelque chose de gravement illégal en tant que DGS.

Débrief de la mise en situation collective et autres questions

- Débriefing de la mise en situation sur mon ressenti général et sur la fermeture de collègue ; qu'est-ce que je dirais au DGS en sortant de réunion ; place des transports scolaires et des parents d'élève.
- Comment s'est passé la mise en situation ? Y'a-t-il eu un échange de regard en amont avec directeur jeunesse ? Vous auriez aimé avoir quel rôle ? Vous êtes comment dans la vie réservée/extravertie ? Vos défauts et qualités ?
- Qu'est-ce qui vous indigne et qu'est-ce qui vous rend heureux ?
- Différence leader/ animateur ?
- Que faut-il pour être un bon leader ?
- Avez-vous déjà vécu une situation de conflit professionnel ?
- Qu'avez-vous pensé de la mise en situation ? Donc vous êtes satisfait ? N'avez-vous pas été taclé par un autre participant ? Y-a-t-il eu un leader dans l'exercice ? Quel sujet de mise en situation auriez-vous aimé avoir ? Avez-vous donné le meilleur de vous lors de cette mise en situation ?
- Qui a le plus fait de propositions selon vous ? Qu'en avez-vous pensé ? Vous dites que vous n'étiez pas à l'aise avec le poste de Directrice des sports, est-ce que cela signifie que vous n'aimeriez pas exercer ce type de fonctions ?

Langues

Anglais:

- Sujet 1
 - un texte à lire traduire puis des questions sur les inégalités devant le covid à l'échelle mondiale
 - Sujet : texte sur les discriminations envers les cheveux de type afro
 - Questions autour de la discrimination et projet professionnel
- Sujet 2
 - Texte : "How to Help Young People Navigate Life Online Post-Pandemic", Newsweek, Alexa Hasse.
 - Nous avons ensuite discuté autour des enjeux du développement du numérique, de l'intelligence artificielle, de la lutte contre les fake-news, de la covid-19, etc.
- Texte du Guardian à traduire : <https://www.theguardian.com/lifeandstyle/2020/nov/19/pandemic-could-lead-to-most-profound-shift-in-parenting-roles-since-wwii-say-experts-coronavirus> et questions de Ireance sur le sujet (répartition des tâches domestiques, en particulier parentales, entre les femmes et les hommes, confinement et impact sur le quotidien, etc.)

Espagnol

- Article portant sur les détails techniques des textes encadrant les modalités de la décentralisation dans les intercommunalités d'Andalousie. Déroulé de l'épreuve :

- Une demande de traduction de l'intégralité du texte, puis une demande de commentaire composé et structuré classique.
- Des questions assez générales sur la place des collectivités aujourd'hui dans les grands enjeux globaux (environnement, questions de genre...).
- Des questions plus personnelles sur des problématiques sociales ou géopolitiques.

ORAUX – TROISIEME CONCOURS 2021

Questions européennes

Sujets :

- L'Europe de la défense

Questions de relance et d'approfondissement :

- La défense européenne est-elle uniquement militaire (réponse attendue RGPD) ? Quelles sont les structures en place ?
- Quelle articulation avec l'OTAN ?
- Quel rôle pour l'Allemagne dans ce cadre ?

DGCT

Sujets :

- La séparation des pouvoirs au sein des collectivités territoriales

Grand oral

Questions pendant la première partie du Grand O

- Combien gagne un DGS ?
- Que savez-vous des MNA ?
- Quel domaine de politique publique vous intéresse le plus ?
- Qu'est-ce qui vous choque le plus ? (Question de la représentante d'ATD Quart Monde)
- Que disent de vous vos amis (3 qualificatifs) ?

Mises en situation

- Affiches pornographiques dans le vestiaire des agents
- Prière d'agent dans leurs bureaux pendant le Ramadan
- Demande du maire d'embaucher la fille d'un ami à un poste d'accueil
- Agent ayant commis une action susceptible d'être qualifiée de faute disciplinaire ; demande du maire de ne pas le sanctionner

Débrief de la mise en situation collective et autres questions

- Quelle réponse faites-vous au DGS qui vous aborde dès la fin de la réunion et vous demande où vous en êtes ?
- Quel autre rôle aurait pu être ajouté ?